



Ekonomisk konsekvensanalys av förflyttning av myndighetsuppdrag

Folkbildningsrådet

KPMG AB

2024-03-27

Antal sidor 18

Antal bilagor 4

Innehållsförteckning

1	Introduktion och bakgrund	2
1.1	Syftet med uppdraget	2
1.2	Statens syfte och mål för folkbildningen	2
1.3	Folkbildningen och dess organisation	2
1.4	Folkbildningens resultat och effekter	3
1.5	Externa granskningar	5
2	Nuläge och ekonomi	9
2.1	Folkbildningsrådets kostnader	9
2.2	Kostnader vid nedläggning av verksamheten	9
2.3	Kostnadsjämförelse med andra stödgivande myndigheter	10
3	Analys	11
3.1	Uppskattade kostnader vid förflyttning av verksamheten	11
3.2	Sammanfattande analys	11
4	Bilagor	14
4.1	Bilaga A – Folkbildningsrådets vidtagna åtgärder per Riksrevisionens rekommendationer	14
4.2	Bilaga B – Folkbildningsrådets vidtagna åtgärder per Statskontorets rekommendationer	15
4.3	Bilaga C – Studieförbundens åtgärdspaket 2019–2022	16
4.4	Bilaga D – Fasta kostnader	17

1 Introduktion och bakgrund

1.1 Syftet med uppdraget

Uppdraget syftar till att genomföra en ekonomisk konsekvens- och scenarioanalys av att flytta Folkbildningsrådets myndighetsuppdrag till annan/andra myndigheter.

1.2 Statens syfte och mål för folkbildningen

Riksdagens folkbildningspolitiska mål lyder:

”Folkbildningen ska ge alla möjlighet att tillsammans med andra öka sin kunskap och bildning för personlig utveckling och delaktighet i samhället.”

Syftet med statens stöd till folkbildningen är att:

- stödja verksamhet som bidrar till att stärka och utveckla demokratin,
- bidra till att göra det möjligt för en ökad mångfald människor att påverka sin livssituation och skapa engagemang att delta i samhällsutvecklingen,
- bidra till att utjämna utbildningsklyftor och höja bildnings- och utbildningsnivån i samhället,
- bidra till att bredda intresset för och öka delaktigheten i kulturlivet.

1.3 Folkbildningen och dess organisation

1.3.1 Folkbildningsrådet och medlemsorganisationer

Folkbildningen har rötter i Sverige sedan slutet av 1800-talet. De första folkhögskolorna inrättades i mitten av 1800-talet och de första studiecirkelarna tillkom under tidigt 1900-tal.¹ Enligt 1944 års Folkbildningsutredning ska folkbildningen präglas av ”frihet och frivillighet”. Folkbildningens frihet från politisk styrning förankrades vidare genom fastställandet av folkbildningsförordningen (1991:977).

Folkbildningsrådet bildades 1991 genom folkbildningsförordningen. Folkbildningsrådets vision lyder: ”Kunskap, bildning och handlingskraft i hela samhället”. Folkbildningsrådet har genom regeringen ett myndighetsuppdrag att fördela och följa upp statsbidraget för folkbildning, vilket regleras genom riktlinjer och förordningar.²

Folkbildningen i Sverige har en lång historia av självstyre gentemot staten. De tre organisationer som är medlemmar i Folkbildningsrådet representerar den svenska folkbildningen som tar emot statsbidrag från Folkbildningsrådet.³ De tre medlemsorganisationerna är Studieförbunden i samverkan, Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) samt Rörelsefolk högskolornas intresseorganisation (RIO). SKR representerar de 42 folkhögskolor som har regioner som huvudmän, medan RIO representerar de 114 folkhögskolor med andra huvudmän. Studieförbunden i samverkan är intresseorganisation för de 9 studieförbunden.

Representanter från respektive medlemsorganisation träffas i Folkbildningsrådets representantskap, där bland annat stadgar fastställs, budget beslutas, styrelsemedlemmar utses och beslut kring Folkbildningsrådets verksamhet tas. Genom

¹ <https://www.folkbildningsradet.se/folkbildning/folkbildningens-historia/>

² Se exempelvis SFS 2015:218 Förordning om statsbidrag till folkbildningen.

³ Även kallat ”Den svenska organiserade folkbildningen”.

beslut i representantskapet har medlemmarna i Folkbildningsrådet ålagt sig att inte påverka Folkbildningsrådets beslut i bidragsfrågor.

Styrelsen utser generalsekreterare och beslutar bland annat hur bidragen ska fördelas. Folkbildningsrådets kansli styrs av generalsekreteraren och har 43 medarbetare som arbetar med handläggning, statistik, uppföljning, utvärdering, granskning, administration och kommunikation.

Som nämnts ovan är ett av Folkbildningsrådets viktigaste uppdrag att fördela statsbidrag till studieförbund och folkhögskolor, medel som sedan används i folkbildningsverksamheten. Fördelning sker baserat på ett stort antal parametrar kopplade till verksamhetsstatistik som medlemsorganisationerna rapporterar in till SCB. År 2022 fördelade Folkbildningsrådet totalt 4,5 MDSEK. 1,8 MDSEK gick till studieförbund och 2,7 MDSEK gick till folkhögskolor. Fördelning sker baserat på ett stort antal parametrar vilka utvärderas genom verksamhetsstatistik som medlemsorganisationerna rapporterar in till SCB.

För studieförbunden införs med start 2024 en helt ny modell för resursfördelning utifrån en kvalitetsbaserad modell.

I Folkbildningsrådets uppdrag ingår även att säkerställa att fördelade medel nyttjas till det de är avsedda för och på ett sådant sätt att de bidrar till att uppfylla de övergripande målen med folkbildningsverksamheten. För detta har Folkbildningsrådet över tid byggt ut sitt system och sina resurser för riskbedömning, kontroll och uppföljning av stödmottagande organisationer. Folkbildningsrådet har interna underlag som beskriver hur de ska bedriva arbetet med sårbarhetsanalyser inom sina verksamhetsområden. Underlaget beskriver exempelvis hur en scenarioanalys genomförs och hur risker identifieras och hanteras. Därtill ställer Folkbildningsrådet krav på intern kontroll och styrning samt uppföljning för bidragsmottagande organisationer genom villkor för statsbidraget.⁴ I Folkbildningsrådets krav ingår exempelvis att folkhögskolorna och studieförbunden ska bedriva ett systematiskt kvalitetsarbete, där internkontroll och riskanalys ingår. Kraven anger att arbetet med intern kontroll och riskanalys ska finnas dokumenterat.

Under de senaste cirka 5 åren beskriver representanter från Folkbildningsrådet att de har utökat sina personella resurser som arbetar med uppföljning och kontroll. Av de totalt 43 medarbetarna som arbetar vid Folkbildningsrådets idag anges 17 stycken arbeta med uppföljning och kontroll i någon kapacitet. Den förstärkta kontrollkapaciteten märks av i Folkbildningsrådets förvaltningskostnader, som i huvudsak på grund av detta stigit från 38 MSEK år 2021 till 44,6 MSEK år 2023. År 2024 Beräknas förvaltningskostnaderna bli 49,6 MSEK.

1.4 Folkbildningens resultat och effekter

Vi har tagit del av ett flertal effektstudier och övergripande statistik avseende folkhögskolans och studieförbundens verksamhet. Effektstudierna kom över lag fram till att folkbildning har positiva effekter på såväl individen som samhället. Nedan redogör vi för resultat av ett antal av de rapporter som berör folkhögskolornas och förbundens resultat och effekter.

1.4.1 Statistik folkhögskolorna

Vi har tagit del av statistik avseende bland annat deltagande på allmän kurs, särskild kurs, kort kurs samt kulturprogram. Av underlaget framgår bland annat att allmän kurs

⁴ Se Statsbidrag till folkhögskolor 2024 – villkor och fördelning samt Statsbidrag till studieförbund 2024 – villkor och fördelning.

2022 hade totalt 21 467 deltagare, varav 7 564 med funktionsnedsättning. Av den allmänna kursens deltagare var 9 740 utrikes födda och 10 683 inrikes födda. Av statistiken framgår att 2 242 deltagare efter kursen var behöriga till yrkeshögskola eller högskola.

Särskild kurs hade 42 016 deltagare år 2022, varav 5 517 med funktionsnedsättning. Av den särskilda kursens deltagare var 7 797 utrikesfödda och 32 424 inrikes födda.

Kort kurs hade 39 147 deltagare år 2022, varav 1 680 med funktionsnedsättning. Av deltagarna var 4 248 utrikesfödda och 33 866 inrikes födda.

Kulturprogram hade 2022 149 800 deltagare. Deltagare med funktionsnedsättning samt inrikes- eller utrikes födda mäts inte för denna verksamhet.

1.4.1.1 Samhällsekonomisk effektutvärdering av folkhögskolan

En av effektstudierna beställdes av Rörelsefolkhögskolornas intresseorganisation (RIO) och genomfördes av ett konsultbolag. Effektstudien genomfördes först med en pilotstudie där två modeller för att visa på det ekonomiska värdet togs fram. En modell avgjorde det samhällsekonomiska värde som de rörelseägda folkhögskolorna skapar genom att möjliggöra att deltagare i högre grad kan studera vidare och i förlängningen klarar av att försörja sig själva genom arbete. En modell visade på det regionalekonomiska värde som skapas genom att en rörelseägd folkhögskola är etablerad och driver verksamhet på en viss ort.

Inom studien ställdes också frågor till deltagare kring varför de valde att studera på folkhögskola, om deras förväntningar har uppfyllts och vilka framtidsplaner de har. Totalt svarade över 400 deltagare på frågorna. Konsulten har följt deltagarna i över två år och ställt frågor då de påbörjat sina studier, vid avslutande av ursprunglig kurs och 6–12 månader efter avslutande av ursprunglig kurs.

Effektstudien drog följande generella slutsatser:

- Studier på folkhögskola är en effektiv social investering för de målgrupper som söker sig till de rörelsedrivna folkhögskolorna
- På de orter där de rörelseägda folkhögskolorna finns etablerade genererar de betydande ekonomiska effekter
- De rörelsedrivna folkhögskolorna är duktiga att anpassa sig och stödja deltagarna utifrån deras individuella behov

1.4.1.2 Effektstudier från Statistiska centralbyrån

Vi har tagit del av SCB:s rapport Uppföljning av allmän kurs på folkhögskolan. Av rapporten framgår att runt 2 000 deltagare varje år får grundläggande behörighet till eftergymnasiala studier, som ett resultat av folkhögskolornas allmänna kurser. Cirka hälften av deltagarna påbörjar sedan någon form av vidare studier inom ett år. Den största andelen av de som uppnår behörighet är under 25 år och en allt större andel är utrikesfödda.

SCB:s rapport Grundläggande behörighet efter folkhögskolans allmänna kurs drar slutsatsen att runt en tredjedel av deltagarna på allmän kurs får behörighet till vidare studier. Resultatet är något högre vad gäller deltagare med funktionsvariation – fyra av tio. Funktionsvarierade deltagare läser också fler terminer.

SCB:s rapport Social bakgrund hos nybörjare på särskild kurs påvisar bland annat att folkhögskolans utbildningsformer når deltagare som inte har högutbildade föräldrar i högre utsträckning än flera andra utbildningar.

1.4.2 Studieförbunden

1.4.2.1 Statistik studieförbund

Vi har tagit del av statistik avseende deltagare i studieförbunds folkbildningsverksamhet. På övergripande nivå genomfördes under 2022 totalt 107 385 arrangemang inom ramen för folkbildningsverksamheten. Det totala antalet studietimmar uppgick till 4 318 862, varav 86 571 studietimmar tillräknades funktionsnedsatta och 101 136 studietimmar tillräknades utrikesfödda med brister i svenska. Det totala antalet deltagare för 2022 uppgick till 694 643.

1.4.2.2 Cirkeldeltagares vägar till arbetsmarknaden

Vi har tagit del av studien Cirkeldeltagares väg till arbetsmarknaden. Studiens syfte är att se på studiecirkelverksamhet ur två olika perspektiv. Det första perspektivet avser kartläggning av cirkelverksamhetens geografi i svenska kommuner och att undersöka samband med socioekonomiska variabler. Det andra perspektivet avser att undersöka utvecklingen bland deltagare i olika studiecirkelverksamheter, främst avseende arbetsmarknadsintegration.

Studien konstaterar att mindre kommuner med en negativ nettomigration, större flyktningmottagande samt lägre utbildningsnivå och lägre lönenivåer i regel har ett högre deltagande i studiecirkel. Författarna tror att detta kan förklaras av det begränsade utbudet vad gäller kultur och formell utbildning i dessa kommuner.

Studien drar den sammanfattande slutsatsen att det finns ett positivt samband mellan studiecirkeldeltagande och att gå från arbetslöshet till sysselsättning. Därtill dras också slutsatsen att utrikes födda är en grupp som har svårare att ta detta steg. Enligt studiens analys framkommer emellertid att utrikesfödda som deltar i en studiecirkel har större sannolikhet att nå sysselsättning, jämfört med utrikesfödda som inte deltar i en studiecirkel. Författarna tror att deltagandet kan fungera som en "push" in på arbetsmarknaden för utrikes födda med begränsad utbildningsbakgrund.

1.5 Externa granskningar

1.5.1 Riksrevisionens granskningar

1.5.1.1 Riksrevisionens granskning av statsbidraget till studieförbunden

Riksrevisionen genomförde år 2022 en granskning av statsbidraget till studieförbunden⁵. I rapporten bedömer Riksrevisionen att det finns brister rörande kontroll i samtliga led – från studieförbundens utbetalningar och kontroll till Folkbildningsrådets styrning och uppföljning. Därtill ser Riksrevisionen brister i regeringens styrning. Riksrevisionen lyfter att det kontrollsystem som folkbildningens aktörer tillsammans har utformat inte fångar upp felaktigheter på ett tillräckligt effektivt sätt. Vidare lyfts att det i en betydande andel av studieförbundens utbetalningar av kostnadsersättningar som granskats saknades tillräckligt underlag. Riksrevisionen menar att det i nuläget finns en överhängande risk för att statsbidrag går till annat än folkbildning. Vidare lyfts att såväl kontrollen av, som transparensen i, hur statsbidraget hanteras och används av studieförbunden behöver stärkas väsentligt.

Riksrevisionen lyfter att Folkbildningsrådet tillsammans med studieförbunden har utformat en omfattande kontrollapparat för hanteringen av statsbidraget med flera olika

⁵ RiR 2022:20.

kontroller på olika nivåer. Därtill har Folkbildningsrådets och studieförbunden genomfört ett stort utvecklingsarbete i syfte att motverka felaktig användning av statsbidraget, vilket fortfarande pågår vid tid för KPMG:s analys. Riksrevisionen gör emellertid ändå bedömningen att det finns grundläggande problem i kontrollsystemets utformning, vilket orsakar att det inte är tillräckligt effektivt. Ett grundläggande problem är att de villkor som styr studieförbundens hantering och kontroll av statsbidraget är så vida att det skapar svårigheter att bedöma vad som är felaktig folkbildningsverksamhet. Risk- och väsentlighetsanalyser har hittills inte heller använts på ett systematiskt sätt för att prioritera så att kontrollerna görs där de kan ge bäst effekt, exempelvis där risken för väsentliga fel är relativt hög.

Riksrevisionen rekommenderar i sin rapport regeringen att:

- Se till att Folkbildningsrådets myndighetsroll i kontrollen och uppföljningen av statsbidraget klargörs och förstärks.
- Säkerställa att Folkbildningsrådets återrapportering omfattar resultatet av dess genomförda riskanalyser, avvikelshantering, kontroller och uppföljning, samt uppgifter om studieförbundens ekonomi för att få bättre insyn i hur statsbidraget används.

Efter Riksrevisionens granskning beslutade regeringen bland annat att skärpa folkbildningsförordningen.⁶ Regeringen valde exempelvis att ge Folkbildningsrådet mandat att besluta om att avslå tidigare godkänt statsbidrag om mottagaren inte uppfyller villkor för stöd. Krav på mottagare avseende redovisning av hur stödet nyttjats har även förtydligats.

Riksrevisionen rekommenderar Folkbildningsrådet att:

- Tydliggöra villkoren så att studieförbundens utbetalning av statsbidraget baseras på tillräckliga underlag och likvärdiga bedömningar vad gäller gränsdragningar till annan verksamhet.
- Se till att studieförbundens överenskommelser om kostnadsersättningar till samverkansparter dokumenteras så att objektivitet och insyn kan säkerställas.
- Utveckla risk- och väsentlighetsanalyserna vid studieförbunden och Folkbildningsrådet så att de tillsammans kan användas på ett systematiskt sätt i kontrollarbetet av studieförbundens folkbildningsverksamhet.
- Effektivisera kontrollen genom att slå ihop studieförbundens efterkontroller med dess uppföljning till en samlad efterkontroll. Folkbildningsrådets bör ansvara för genomförandet.
- Ta fram rutiner som säkerställer att oegentligheter utreds och hanteras på ett enhetligt och oberoende sätt.
- Säkerställa att rapporteringen till regeringen är fullständig och korrekt och även redovisar problem och risker i hanteringen av statsbidraget.

Efter Riksrevisionens granskning vidtog Folkbildningsrådet ett flertal åtgärder utifrån revisionens slutsatser och rekommendationer.⁷ Vid tid för denna rapport är merparten av åtgärderna genomförda. Folkbildningsrådets åtgärder kan delas in i fem olika områden:

⁶ Se Förordning om ändring i förordningen (2015:218) om statsbidrag till folkbildningen U2023/.

⁷ Folkbildningsrådets redovisning till regeringen 2023-04-01. Folkbildningsrådets åtgärder redovisas i Bilaga A

1. Stärkt uppföljning och kontroll: Folkbildningsrådet har bland annat skärpt och förtydligat kraven gentemot studieförbundens arbete med systematisk internkontroll.
2. Verksamhetsnära åtgärder: Folkbildningsrådet har bland annat skärpt krav på hantering av kostnadsersättningar samt ställer numera krav på digitala närvarolistor och digital signering vid arrangemang.
3. Kunskapshöjande åtgärder: Folkbildningsrådet har bland annat infört ett pilotprojekt avseende kollegial granskning och kollegialt lärande, för att bidra till utvecklingen av kontrollarbetet.
4. Åtgärder för att utveckla avvikelshantering: Folkbildningsrådet inledde redan 2020 ett utvecklingsarbete rörande avvikelshandlingen. Här ingick framtagande av riktlinjer och en tydligt definierad process för avvikelshandlingen.
5. Övergripande åtgärder: Folkbildningsrådet har bland annat stärkt arbetet med risk- och sårbarhetsanalys. Exempelvis är att Folkbildningsrådet från 2022 anger riskparametrar som styr studieförbundens efterkontroll. Därtill har Folkbildningsrådet anlitat en konsultfirma för att utveckla verksamhetens metodik och ta fram en modell för risk- och sårbarhetsanalys.

Utifrån Riksrevisionens granskning har även studieförbunden vidtagit åtgärder.⁸ Studieförbunden vill lyfta att de arbetat med ett åtgärdsprogram redan innan revisionsrapporten, sedan 2019 då oegentligheter tydliggjordes i samband med upptäckande av bedrägerier. Av yttrandet framgår att studieförbunden bland annat har utvecklat arbetet med riskindikatorer, samverkar med polisen och utvecklar sina granskningsverktyg tillsammans med konsult. Därtill anger studieförbunden att man framåt ska arbeta tillsammans med Folkbildningsrådet för att stärka kontrollen utifrån Riksrevisionens rekommendationer.

1.5.1.2 Riksrevisionens granskning av statlig bidragsgivning till civilsamhället

Vi har tagit del av Riksrevisionens granskning av statlig bidragsgivning till civilsamhället.⁹ Här granskade Riksrevisionen effektiviteten i statens bidragsgivning till civilsamhället med fokus på Regeringskansliet, Jämställdhetsmyndigheten, Myndigheten för stöd till trossamfund, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor samt Socialstyrelsen.

Utifrån genomförd granskning drar Riksrevisionen den övergripande slutsatsen att de granskade myndigheternas bidragsgivning inte är tillräckligt effektiv. Riksrevisionen anger vidare att bidragsgivningen till civilsamhället traditionellt bygger på tillit – samtidigt som granskningen visar att det finns en växande risk att tilliten nyttjas av kriminella. Myndigheterna bedöms inte ha anpassat sin kontroll till den förändrade riskbilden. Riksrevisionen bedömer vidare att myndigheterna behöver stärka sitt samarbete för att öka bidragsgivningens effektivitet. I nuläget saknar de granskade myndigheterna enkel tillgång på information kring vilka myndigheter som betalar ut bidrag till aktörer.

Avslutningsvis bedömer Riksrevisionen att samtliga granskade myndigheter behöver utveckla och stärka sin kontrollverksamhet. Detta för att myndigheternas kontroll ska kunna vara i proportion till samtida riskbild. Riksrevisionen lyfter, med MUCF som exempel, att ökade resurser till kontroller kan ha en positiv effekt. Emellertid vill

⁸ Studieförbundens yttrande över Riksrevisionens rapport, RiR 2022:20., se även Bilaga C.

⁹ RiR 2023:7.

Riksrevisionen understryka att stärkt kontroll inte bör bli en administrativ börda för bidragssökande organisationer.

1.5.1.3 *Statskontorets granskningar*

Vi har tagit del av Statskontorets rapport Korrekta utbetalningar av statliga stöd till företag och andra juridiska personer.¹⁰ Rapporten avser en kartläggning av ett flertal organisationers¹¹ arbete för att tillse korrekta utbetalningar av statligt stöd, bland annat Folkbildningsrådets, Skolverkets och Energimyndigheten.

Utifrån sin granskning drar Statskontoret ett antal övergripande slutsatser. Statskontoret bedömer att kontrollperspektivet generellt sett har blivit tydligare under senare år vid handläggning av stöd, från att tidigare i hög grad ha präglats av tillit. Statskontoret anser att de berörda myndigheterna och ideella föreningarna behöver: arbeta mer strategiskt och systematiskt med att följa upp och analysera sin bidragsgivning; förbättra och utöka arbetet med systematiska och riskbaserade kontroller samt förbättra sina systemstöd.

Statskontoret lyfter sju allmänna förslag till de utbetalande organisationerna:

- Gör strategiska och systematiska riskanalyser av var de största riskerna för felaktiga utbetalningar finns.
- Gör förebyggande kontroller för att undvika utbetalningar till sökande organisationer som inte är seriösa.
- Gör efterkontroller i form av granskningar och platsbesök hos stödmottagare för att upptäcka felaktiga utbetalningar som har skett.
- Utveckla systemstöd som är anpassade till handläggningen.
- Se till att ha tillgång till rätt kompetenser för handläggningen av stöd.
- Organisera handläggningen så att det skapas förutsättningar för korrekta utbetalningar, exempelvis genom specialistfunktioner.
- Arbeta aktivt med att driva igenom återkrav.

I samma rapport lyfte Statskontoret att Folkbildningsrådet stärkt arbetet med att granska statsbidrag och lyfter fram Folkbildningsrådets arbete jämfört med till exempel Riksidrottsförbundet på ett fördelaktigt sätt. Det konstaterar bland annat att Folkbildningsrådet rör sig mot en mer kontrollpräglad administration. Därtill lyfter Statskontoret att medvetenheten om vikten av kontrollverksamhet har ökat i folkbildningens olika led.

Utifrån Statskontorets rekommendationer har Folkbildningsrådet vidtagit en eller flera åtgärder per rekommendation.¹² Exempelvis har Folkbildningsrådet utvecklat en omfattande riskanalys tillsammans med studieförbund och folkhögskolor. Exempel på andra åtgärder är att bidragssökande i förväg kontrolleras hos Kronofogdemyndigheten samt att återkrav genomdrivs.

¹⁰ Statskontoret 2023:19.

¹¹ Statskontorets undersökning omfattade Folkbildningsrådet, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor (MUCF), Naturvårdsverket, Riksidrottsförbundet, SISU Idrottsutbildarna, Statens energimyndighet, Statens kulturråd och Statens skolverk.

¹² Folkbildningsrådets åtgärder redovisas i Bilaga B.

2 Nuläge och ekonomi

2.1 Folkbildningsrådets kostnader

2.1.1 Fasta kostnader

Vi har tagit del av underlag från Folkbildningsrådet avseende fasta kostnader. Dessa kostnader avser exempelvis lokalhyra, kostnader för it-system och andra löpande avtal.¹³

Totalt sett har Folkbildningsrådets årliga fasta kostnader om 5 943 500 SEK.

2.1.2 Personalkostnader

Vi har tagit del av Folkbildningsrådets personalkostnader.

Totalt har Folkbildningsrådets per december 2023 årliga personalkostnader om 44 644 510 SEK.

2.2 Kostnader vid nedläggning av verksamheten

Vid en eventuell nedläggning och förflyttning av verksamheten behöver hänsyn dels tas till de fasta kostnaderna, dels till personalkostnaderna. De fasta kostnaderna är avtalsbundna och uppsägningstiden varierar per avtal, från 1–12 månader. Därtill har avtalen ett förfalldatum, vilket innebär att de automatiskt förlängs med avtalets längd om avtalet inte sägs upp innan förfalldatumet. Exempelvis har Folkbildningsrådets hyresavtal, som kostar 2,6 MSEK årligen, ett förfalldatum 2027-08-31. Sägs inte avtalet upp åtminstone 9 månader (avtalets uppsägningstid) innan denna tidpunkt förlängs det enligt avtalstiden om 3 år. De olika avtalen har olika förfalldatum samt uppsägnings- och avtalstider. För att undvika onödiga kostnader är det därför av stor vikt att detta tas i beaktande vid en eventuell flytt av Folkbildningsrådets myndighetsuppdrag till en/flera myndigheter.

Även vad gäller personalkostnaderna är det viktigt att ta hänsyn till varierande uppsägningstider. Vi har fått ta del av en detaljerad förteckning över medarbetare, inklusive lön, uppsägningstid, pensionskostnad samt sociala avgifter och förmåner för att kunna beräkna en preliminär uppsägningskostnad för personal. Då pensionskostnad varierar årsvis beroende på avtal med försäkringsbolagen har vi beräknat en uppskattad uppsägningskostnad av den totala arbetskraften 2025 och 2026.

År 2025 uppskattar vi den totala uppsägningskostnaden till 13,4 MSEK. År 2026 uppskattar vi att kostnaden blir 15 MSEK.¹⁴ Den totala uppsägningskostnaden beräknas på medarbetares lön, pensionskostnad samt kostnader för förmåner och sociala avgifter under hela uppsägningsperioden.

Sammantaget bör de totala nedläggningskostnaderna inräknat fasta kostnader och personalkostnader uppskattas till cirka 19,4 MSEK – 21 MSEK. Detta intervall beror på att uppsägningskostnaden varierar mellan 2025 och 2026. Detta förutsätter ett scenario där Folkbildningsrådets verksamhet pågår i nuvarande form till dess att en/flera myndigheter tar över Folkbildningsrådets myndighetsuppdrag. Om Folkbildningsrådets

¹³ Se bilaga C för en förteckning över Folkbildningsrådets fasta kostnader.

¹⁴ Denna fördyrning beror bland annat på att försäkringsbolag i nuläget har en rabattering av pensionsavsättningar.

verksamhet kan avvecklas gradvis kan kostnaden bli mindre. Men om Folkbildningsrådets verksamhet under en övergångsperiod behöver pågå parallellt med en/flera myndigheter kan kostnaderna bli högre än de 19,4–21 MSEK som anges ovan.

2.3 Kostnadsjämförelse med andra stödgivande myndigheter

Studieförbunden lämnade 2023-09-19 en skrivelse med anledning av Utbildningsdepartementets promemoria avseende ökat statligt inflytande över statsbidraget till folkhögskolor och studieförbund.¹⁵ I skrivelsen beskrivs bland annat Folkbildningsrådets kostnader i relation till statsbidraget som fördelas. Detta för att statsbidraget i så stor utsträckning som möjligt ska gå till det ändamål det är avsett för och inte förvaltningskostnader. Folkbildningsrådets förvaltningskostnader för 2023 uppgick till 48 MSEK, samtidigt som Folkbildningsrådet fördelade 4,5 MDSEK i statsbidrag. I remissvaret jämförs Folkbildningsrådets kostnader även med ett antal myndigheter i vars uppdrag det också ingår att fördela statsbidrag.

Myndigheten för Yrkeshögskolan (MYH) hade år 2022 totala kostnader om 162 MSEK och fördelade 3,6 MDSEK.¹⁶ Myndigheten för Yrkeshögskolan ansvarar för frågor som rör yrkeshögskolan i Sverige. I uppdraget ingår analysera arbetsmarknadens behov av utbildningar inom yrkeshögskolan, besluta om vilka utbildningar som ska ingå i yrkeshögskolan och bevilja statliga medel till utbildningsanordnarna. Myndigheten utövar tillsyn och hanterar klagomål på de utbildningar som gäller inom verksamhetsområdet.

Remissvaret lyfter även Skolverket, Skolinspektionen och Kulturrådet som jämförande exempel. Skolverket har övergripande myndighetsuppgifter för skolan och dess förvaltningsanslag, dessa uppgick 2022 till 1270 MSEK. 2022 fördelade Skolverket statsbidrag om ca. 25 MDSEK.¹⁷ Skolinspektionen, som i huvudsak sysslar med inspektion och tillståndsprövning av skolhuvudmän, beräknades 2022 kosta 532 MSEK.¹⁸ Kulturrådet har 69 MSEK i förvaltningsanslag och tar även 41 MSEK från sakanslagen för administration vilket ger en summa på 110 miljoner kronor. Kulturrådets sakanslag omfattar 532 MSEK.¹⁹

Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor (MUCF) fördelar i likhet med Folkbildningsrådet statsbidrag till civilsamhället. MUCF hade totala kostnader om 125 MSEK och fördelade ca. 594 MSEK under 2022.²⁰

¹⁵ Se Frågor kring en myndighetsstyrning av folkbildningen 2023-09-19, avseende Departementspromemoria 2023-04-26, U2023/01468.

¹⁶ Myndigheten för Yrkeshögskolans budgetunderlag 2024–2026 samt ÅR 2022.

¹⁷ Skolverkets ÅR 2022, s. 114.

¹⁸ Skolinspektionens Budgetunderlag 2023–2025.

¹⁹ Kulturrådets budgetunderlag 2024–2026. Sakanslag är medel avsedda för att fördelas till civilsamhället.

²⁰ ÅR 2022.

3 Analys

3.1 Uppskattade kostnader vid förflyttning av verksamheten

Som redogjorts för i avsnitt 2 beräknar KPMG i ett grundscenariot den totala kostnaden för nedläggning av Folkbildningsrådet till antingen 19,4 MSEK eller 21 MSEK beroende om man räknar med 2025 eller 2026 års uppsägningskostnader.

Utifrån den pågående debatten och i samråd med Folkbildningsrådet har KPMG valt ut MUCF och MYH som exempel för en eventuell flytt av Folkbildningsrådets myndighetsuppdrag. MUCF:s verksamhet är förlagd i Växjö och MYH i Västerås. Vid en eventuell flytt av myndighetsuppdrag, till exempel till MUCF eller MYH, är det därmed en betydande risk att de flesta medarbetarna som idag arbetar vid Folkbildningsrådet (som är lokaliserat i Stockholm) inte kommer att kunna rekryteras till den nya organisationen. Mot denna bakgrund finns risk att utmaningar uppstår avseende kompetensförsörjning för myndigheten.

I erhållen sammanställning över Folkbildningsrådets personal framgår antalet tjänsteår för respektive anställd. Ett flertal av Folkbildningsrådets anställda och framför allt flera av Folkbildningsrådets ledande tjänstepersoner har många års erfarenhet. Dessa funktioners erfarenhet och kompetens bedöms av KPMG svårt att ersätta på ett likvärdigt sätt om Folkbildningsrådets myndighetsuppdrag flyttas till MUCF eller MYH. Det medför i sin tur en förhöjd risk att verksamheten under en övergångsperiod kommer behöva bedrivas parallellt inom Folkbildningsrådet och på den myndighet som övertar Folkbildningsrådets myndighetsuppdrag. Det finns även en risk att erfarenhet och kunskap om bland annat hur riskanalyser, kontroll, uppföljning och rapportering bäst inriktas inom Folkbildningsområdet går förlorad och behöver byggas upp på nytt. Detta innebär naturligtvis högre kostnader, då ny personal behöver läras upp och nya arbetssätt behöver etableras.

Det kan även tillkomma kostnader i samband med upprättande av nya digitala system för att administrera statsbidraget. Folkbildningsrådet har i dagsläget utvecklat ett eget system för ändamålet. Även studieförbunden har digitala system för rapportering, administration och uppföljning av folkbildningen. I det fall övertagande myndighet inte har möjlighet att eller inte vill integrera det med sina verksamhetssystem kommer detta leda till tillkommande kostnader för att bygga upp och implementera ett nytt system. Väger vi även in ovan beskriven risk avseende kompetensförsörjning ser vi en risk att kostnaden för att flytta myndighetsuppdraget blir betydligt högre än vad som beskrivits i denna rapport.

KPMG ser en risk med att utbetalningen av statsbidraget till studieförbund och folkhögskolor förläggs vid olika myndigheter. Som tidigare nämnts har KPMG utgått från MUCF och MYH. Ett möjligt scenario är att studieförbunden kommer hanteras av MUCF och folkhögskolorna av MYH. KPMG ser i ett sådant scenario risk att ovan beskrivna kostnader förknippade med att bygga upp en ny organisation, säkerställa relevant kompetens och bygga upp systeminfrastruktur blir ännu större.

3.2 Sammanfattande analys

Folkbildningsarbetet ska vara "fritt och frivilligt" enligt 1944 års Folkbildningsutredning. Folkbildningens frihet från politisk styrning förankrades ytterligare genom fastställandet av Folkbildningsförordningen (1991:977). Folkbildning bedrivs i betydande utsträckning av ideella krafter, vilket möjliggör att omfattande verksamhet kan bedrivas utan motsvarande kostnad.

Att flytta Folkbildningsrådets myndighetsuppdrag till en eller flera myndigheter medför risk att folkbildningsrörelsens oberoende i förhållande till staten minskar. Om detta samtidigt innebär att en större kontrollapparat byggs upp för att styra och kontrollera hur folkbildning bedrivs riskerar detta att ytterligare begränsa folkbildningsrörelsens självständiga styrning. Dessa faktorer bedömer vi kan medföra en risk att engagemang och motivation urholkas bland de ideella krafter som idag ofta är drivande inom den praktiska verksamheten i studieförbund och folkhögskolor. Utan denna ideella kraft riskerar en betydande del av de till folkbildningen allokerade medlen att inte användas för sitt avsedda ändamål. Förutom de ökade kostnaderna för utökad kontroll ser vi en betydande risk att en stor del av anslaget går till administration avseende utbetalning av medel.

Folkbildningsrådet har under ett flertal år förstärkt sitt arbete med kontroll och uppföljning av stödmottagande organisationer. Som nämnts tidigare i rapporten har däremot flera myndigheter med ansvar att fördela statsbidrag en högre förvaltningskostnad, både i absoluta tal och i förhållande till utbetalade medel, än Folkbildningsrådet. Kort sagt, det finns en överhängande risk att dedikerade medel inte används för folkbildning. Delvis för att en statlig myndighet saknar den nämnda ideella kraften, men också för att statlig övervakning av Folkbildningsrådets myndighetsuppdrag medför ökade administrativa krav. Ökade resurser till kontroll och uppföljning kan minska risken för att statsbidrag används felaktigt. Dock, om inga ytterligare öronmärkta medel tillförs folkbildningen, innebär det att en allt mindre del av statsbidragen når folkhögskolor och studieförbund.

Utöver ovan, bedömer KPMG att kostnaden för att tillse en ökad kontrollkapacitet riskerar att öka mer om Folkbildningsrådets myndighetsuppdrag flyttas till en eller flera myndigheter. Detta då en sådan flytt riskerar att bidra till utmaningar med kompetensförsörjning, samordning och systemintegration.

Vidare finns det en risk att en flytt av Folkbildningsrådets myndighetsuppdrag kan leda till ökade kostnader för organisations- och systemuppbyggnad, samt dubbelarbete under uppbyggnadsfasen. Om myndighetsuppdraget delas mellan flera myndigheter ser vi också risker relaterade till ökade samordningssvårigheter.

Vi bevittnar en samhällsutveckling som ställer högre krav på ökad kontroll för att säkerställa att medel används för avsedda ändamål. Enligt rapporter från Riksrevisionen och Statskontoret behöver inte bara Folkbildningsrådets verksamhetsområde, utan flera organisationer inklusive Regeringskansliet, Jämställdhetsmyndigheten och andra tidigare nämnda myndigheter, förstärka sin styrning, uppföljning och kontroll. Flertalet av de rekommendationer som ställdes till myndigheterna har Folkbildningsrådet vid tid för uppdraget redan genomfört. KPMG understryker att en överföring av Folkbildningsrådets myndighetsuppdrag till en eller flera statliga institutioner inte automatiskt garanterar förbättrad kontroll.

Vårt att nämna är också att Riksrevisionen betonar att stödgivarnas kontrollaktiviteter inte i för hög utsträckning får komplicera stödsökandet. Detta då det riskerar leda till att stödet inte kan fördelas ändamålsenligt. En adekvat balans krävs i kontroll- och uppföljningsarbetet, vilket vi menar förutsätter omfattande och djupgående kunskaper om folkbildning. Med andra ord har Folkbildningsrådet mycket goda förutsättningar att hitta en adekvat balans kring kontroll och uppföljningsarbete. Idag arbetar Folkbildningsrådet aktivt för att förstärka styrning samt kontroll och uppföljning av sin verksamhet, särskilt inom studieförbunden.

Som tidigare diskuterat beräknar KPMG i ett grundscenario den totala kostnaden för nedläggning av Folkbildningsrådet till ca 20 MSEK.



Emellertid ser KPMG en hög risk att de faktiska kostnaderna förknippade med en överföring av Folkbildningsrådets myndighetsuppdrag till en eller flera myndigheter kommer att överstiga de ungefär 20 MSEK som angivits i grundscenariot. Risken för ökade kostnader bedöms vara större om myndighetsuppdraget överförs till två myndigheter, eftersom risken för dubbelarbete och behovet att bygga upp dubbla organisationer ökar. Vidare bedömer vi att vid överföring av myndighetsuppdraget till en eller flera myndigheter finns en framträdande risk att staten behöver öka finansieringen för att uppnå samma effekt från folkbildningen.

4 Bilagor

4.1 Bilaga A – Folkbildningsrådets vidtagna åtgärder per Riksrevisionens rekommendationer

Nedan presenteras Riksrevisionens rekommendationer och de åtgärder som Folkbildningsrådet vidtagit. Rekommendationerna presenteras kursiverat och Folkbildningsrådets åtgärder i punktform.

1. Tydliggör villkoren så att studieförbundens utbetalning av statsbidraget baseras på tillräckliga underlag och likvärdiga bedömningar vad gäller gränsdragningar till annan verksamhet.

- Nya bidragsvillkor förtydligar och skärper kraven på kostnadsersättningar och underlag för dessa, gällande såväl ersättningar till privatpersoner som samarbetsparter.
- Nya bidragsvillkor som förtydligar studieförbundets ansvar för verksamhet som genomförs med samverkande part. Förtydligande har gjorts om att kostnadsersättning inte får bytas mot bidragsförmedling.
- Ett helt nytt fördelningssystem där incitament att rapportera stora volymer verksamhet med samarbetsparter har försvagats kraftigt.

2. Se till att studieförbundens överenskommelser om kostnadsersättningar till samverkansparter dokumenteras så att objektivitet och insyn kan säkerställas.

- Nytt bidragsvillkor som tillgodoser rekommendationen: en kostnadsersättning ska alltid förknippas med en specifik folkbildningsverksamhet och behovet av ersättningen ska vara dokumenterad.

3. Utveckla risk- och väsentlighetsanalyserna vid studieförbunden och Folkbildningsrådet så att de tillsammans kan användas på ett systematiskt sätt i kontrollarbetet av studieförbundens folkbildningsverksamhet.

- Utbildningsinsatser kring risk- och väsentlighetsanalys har genomförts såväl i Folkbildningsrådet som för studieförbund och folkhögskolor. En publikation har utarbetats och spridits till studieförbunden: Risk- och sårbarhetsanalys i folkbildningen – en vägledning (2024).
- Det nya bidragssystemet kräver av studieförbunden att de gör en risk- och sårbarhetsanalys av hela sitt verksamhetsåtagande.
- Dessa analyser bedöms av Folkbildningsrådet, som i sin tur gör en risk- och väsentlighetsanalys av hela studieförbundsverksamheten. — Studieförbundens efterkontroller ska baseras på risk- och sårbarhetsanalys.

4. Effektivisera kontrollen genom att slå ihop studieförbundens efterkontroller med rådets uppföljning till en samlad efterkontroll. Rådet bör ansvara för genomförandet.

- Folkbildningsrådet styr numera studieförbundens efterkontroll avseende urval, process och metod. Detta gör kontrollen mer transparent och likvärdig.
- Folkbildningsrådet analyserar resultaten och fattar slutgiltigt beslut i rättning av verksamhet, i stället för att notera studieförbundens beslut om rättning.

5. Ta fram rutiner som säkerställer att oegentligheter utreds och hanteras på ett enhetligt och oberoende sätt.

- Rutinerna för utredning har förtydligats, såsom krav på att avvikelser ska redovisas till Folkbildningsrådet och på hur utredningar ska ställas upp.
- Folkbildningsrådets process för avvikelshantering har utvecklats.
- Utredar- och juristkapaciteten har fördubblats.
- Samarbete med polisens nationella operativa avdelning med råd som rör så kallad välfärdsbrottslighet.

6. Säkerställ att rapporteringen till regeringen är fullständig och korrekt och även redovisar problem och risker i hanteringen av statsbidraget.

- Återrapporteringen till regeringen har förändrats för att motsvara rekommendationen. De underlag i form av uppföljningsrapporter som Folkbildningsrådet producerar årligen innehåller redovisar i ökad omfattning problem och risker.

4.2 Bilaga B – Folkbildningsrådets vidtagna åtgärder per Statskontorets rekommendationer

1. Gör strategiska och systematiska riskanalyser av var de största riskerna för felaktiga utbetalningar finns.

- Folkbildningsrådet gör årliga risk- och sårbarhetsanalyser av studieförbund och folkhögskolors verksamhet (våren) samt analyser av den egna organisationens arbetssätt (hösten).
- Folkbildningsrådet stödjer studieförbund och folkhögskolors arbete med genomförande av risk- och sårbarhetsanalyser. En vägledning särskilt utformad för folkbildningen har tagits fram. Ett eget ansvarstagande hos de som tar emot bidrag från Folkbildningsrådet minskar risken för felaktiga utbetalningar.
- Riskanalys över hela den planerade verksamheten för en treårsperiod ingår som krav i studieförbundens nya bidragssystem

2. Gör förebyggande kontroller för att undvika utbetalningar till sökande organisationer som inte är seriösa

- Folkbildningsrådet kontrollerar sedan december 2023 alla bidragsmottagare hos Kronofogdemyndigheten inför utbetalningar.
- Folkbildningsrådet har en tydlig ansökningsprocess. Ett nytt studieförbund eller folkhögskola måste i allmänhet under flera år visa att man kan hantera Folkbildningsrådets krav innan statsbidrag beviljas.

3. Gör efterkontroller i form av granskningar och platsbesök hos stödmottagare för att upptäcka felaktiga utbetalningar som har skett.

- Folkbildningsrådet gör granskningsbesök hos bidragsmottagarna som en del i uppföljningen. Vid granskningsärenden görs platsbesök.

4. Utveckla systemstöd som är anpassade till handläggningen.

- Folkbildningsrådet har en bidragsportal för studieförbund och folkhögskolor. Ett system finns som automatiserar vissa bidragsberäkningar.

5. Se till att ha tillgång till rätt kompetenser för handläggningen av stöd.

- Folkbildningsrådet rekryterar handläggare som ofta har mycket god kännedom om den verksamhet som bidragen går till. Kompetenser som betonas är också utredning och juridik.

6. Organisera handläggningen så att det skapas förutsättningar för korrekta utbetalningar, exempelvis genom specialistfunktioner.

- Folkbildningsrådet arbetar processbaserat och har tydliga steg där specialistfunktioner deltar i handläggningen.

7. Arbeta aktivt med att driva igenom återkrav

- Folkbildningsrådet har ett system där beslut om återkrav kan göras löpande. Återkraven faktureras (30 dagars betalningstid) vilket skapar transparens och gör att återkraven är lätta att bevaka. Vid behov kan nya utbetalningar stoppas och obetalda återkrav överlämnas till Kronofogdemyndigheten

4.3 Bilaga C – Studieförbundens åtgärdspaket 2019–2022

- Förstudie med framtagning av riskindikatorer för fortsatt utvecklingsarbete
- Samverkan med Polisen Nationella operativa avdelningen (Noa) för utredning av oegentligheter
- Utveckling av nya granskningsverktyg i Power BI tillsammans med PwC
- Regelbundna körningar av studieförbunds data utifrån riskindikatorer
- Återkommande samkörningar av alla studieförbunds verksamhetsdata
- Gemensam skärpt överenskommelse mellan studieförbunden om samverkan med föreningar
- Gemensamma överenskommelser mellan studieförbunden om krockar och
- Utredningsärenden
- Obligatorisk användning av e-listor – digital närvaroregistrering
- Obligatorisk signering via BankID
- Arbeta tillsammans med Folkbildningsrådet för att stärka kontrollen utifrån Riksrevisionens rekommendationer
- Få de första områdena på plats i Studieförbundens kvalitetskod. Gemensamma metoder för egenkontroll och strykningar av verksamhet står överst
- Genomföra en studieförbundsgemensam risk- och väsentlighetsanalys som varje studieförbund kompletterar utifrån sin särart
- Vidareutveckla realtidskontrollerna i Gustav och se över och vidareutveckla samkörningen
- Fortsätta driva på införandet av nya rutiner i hela organisationen exempelvis vad gäller kostnadsersättningar och anordnarskap
- Arbeta vidare med ökad samsyn mellan studieförbunden och besluta överenskommelser med tolkningar av Folkbildningsrådets villkor
- Driva på fortsatt implementering av det stärkta kvalitetsarbetet genom hela studieförbundens organisationer

4.4 Bilaga D – Fasta kostnader

Leverantör	Tjänst	Avtalsperiod	Avtalslängd	Uppsägningstid	Nästa förfallodag	Kostnad per år
2c8	Processverktyg	2020-04-01-- 2021-10-31	löpande 1 kalenderår	3 mån	2024-10-31	60 000 kr
ADACA Authority	Webplats förvaltning o support	2022-12-01--	löpande 1 kalenderår	3 månader	2023-12-01	60 000 kr
Admincontroll	Program styrelseutskick	2019-12-16-- 2021-06-16	löpande 1 kalenderår	2 månader	2023-06-16	60 000 kr
Beans in Cup AB	Kaffemaskin	2019-01-01-- 2020-12-31	löpande 1 kalenderår	3 mån	2023-12-31	32 000 kr
Benify	Personavårdsförmåner	2020-11-16-- 2023-11-15	36 månader, därefter förlängs det med 1 år i taget	4 månader	2025-10-28	100 000 kr
CWS -boco Sweden AB/Initial	Hygienprodukter	2018-09-21-- 2020-09-20	löpande 1 år	3 månader	2024-09-20	30 000 kr
EPM	Datadrift	2021-09-01-- 2023-08-31	24 månader, därefter förlängs det med 1 år i taget	3 mån	2024-08-31	780 000 kr
Frontdesk	Växellösning, Flow/ Ping	2020-10-01-- 2027-07-01	36 månader, därefter tv	3 månader	2027-07-01	200 000 kr
Globenhälsan	Hälsoundersökningar	2012-01-01-- 2013-12-31	löpande 2 år	6 månader	2024-12-31	135 000 kr
Hald och Tesch	Brandsläckningsutrustning	2021-01-21-- 2024-01-20	löpande 3 år	4 månader (14veckor)	2027-01-20	6 000 kr
Hogia Approval	Attestering leverantörsfakturor	2012-12-01-- 2013-11-30	löpande 1 år	3 månader	2024-11-30	48 000 kr
Hogia Cloud	Cloudlösning 4 anv	2015-02-27-- 2018-02-26	löpande 1 år	3 månader	2025-02-26	90 000 kr
Hogia Public System	My slip/Kivra	2018-09-20--	Följer lön plus	3 månader	2024-12-02	17 000 kr
Hogia Public System	Hogia ekonomi, anläggning, efaktura	2012-11-01-- 2013-10-31	löpande 1 år	3 månader	2024-10-31	71 000 kr
Hogia Public System	Hogia lön+	2015-12-03-- 2016-12-02	löpande 1 år	3 månader	2024-12-02	25 000 kr
Hogia Public System	Hogia Open HR Tid o medarbetare	2022-06-01-- 2023-05-31	löpande 1 år	3 månader	2025-01-01	26 000 kr
Hogia Public System	Hogia Sign IT	2022-11-08-- 2023-11-07	löpande 1 år	3 månader	2023-11-07	10 000 kr
Lexicon	Lexicons portal	2023-03-15-- 2024-03-14	löpande 1 år	3 månader	2025-03-14	40 000 kr
Länsförsäkringar	Kontorsförsäkring	2015-09-01--	löpande		2023-12-31	50 000 kr
Nordic Peak	Portal	2021-04-01-- 2022-03-31	löpande 1 år	6 månader	2025-03-31	270 000 kr
Office recycling	Återvinning	2019-03-01-- 2020-02-28	löpande 1 år	2 månader	2024-02-28	50 000 kr
Ports Group AB/ fd ABE Partners	Domäner	2023-06-01--	löpande	3 månader	2024-05-31	5 000 kr
Questback	Undersökningar	2016-09-30-- 2017-08-31	löpande 1 år	2 månader	2024-08-31	140 000 kr
Rahms städ	Städning lokaler	2017-03-01--	löpande	6 månader	2024-03-01	120 000 kr
Retriever Sverige AB	Medie och omvärldsbevakning	2023-12-01-- 2026-11-30	36 månader	upphör automatiskt	2026-11-30	126 000 kr
Securitas Direkt	Larmövervakning	2018-09-14-- 2021-09-13	löpande 1 år	12 månader	2022-12-31	18 000 kr
Sharp Nordic Finance AB/Office Manag	Hyra kopiatorer, mötesutrustning inkl service	2022-03-01-- 2027-03-01	löpande 1 år	3 månader	2027-03-01	250 000 kr
Skandia fastigheter Storstockholm AB	Hysesavtal Ringvägen 100	2018-09-01-- 2023-08-31	löpande 3 år	9 månader	2027-08-31	2 600 000 kr
Skandia fastigheter Storstockholm AB	Förråd Ringv 100 lilla 8 m2	2018-09-01-- 2023-08-31	löpande 3 år	9 månader	2027-08-31	15 000 kr
Skandia fastigheter Storstockholm AB	Förråd Ringv 100 stora 19m2	2018-09-01-- 2023-08-31	löpande 3 år	9 månader	2027-08-31	35 000 kr
Svensk e-identitet	E legitimation	2021-05-01--	tillsvidare	3 månader		82 000 kr
Tieto	360, ärendehanteringssystem	2019-04-01-- 2020-12-31	löpande 1 år	3 månader inför årskifte	2024-12-31	280 000 kr
Varbi MyNetwork AB	Webbaserade rekryteringssystem	2017-09-01--	löpandet 1år	sker automatiskt om ej betalar faktura	2023-08-31	35 000 kr
Vattentornet	Kolsyrat vatten	2008-03-26-- 2009-03-27	löpande 1 år	6 månader	2023-08-31	20 000 kr
WhistleB	Visselblåstjänst	2021-08-31-- 2022-08-31	löpande 1 år	1 månad	2024-08-31	20 000 kr
Yesbox	Arbetsmiljöenkätverktyg	2023-03-27-- 2024-03-27	löpande 1 år	1 månad	2024-03-27	37 500 kr
						5 943 500 kr