

Folkbildningsrådets och SISU Idrottsutbildarnas arbete med uppföljning och utvärdering 2025

1. Uppdraget och min bedömning

1.1 Uppdraget

Regeringen har förordnat mig som revisor från och med den 4 april 2024 till och med den 1 juni 2026. I uppdraget ingår att granska Folkbildningsrådets och Studieförbundet SISU Idrottsutbildarnas arbete med uppföljning och utvärdering enligt 14–15 a §§ (2015:218) förordningen om statsbidrag till folkbildningen, samt därutöver vad som bedöms lämpligt.

Inom ramen för uppdraget lämnas härmed min rapportering gällande verksamhetsåret 2025. I rapporten redovisas övergripande hur arbetet med uppföljning och utvärdering bedrivs i dag inom respektive organisation, samt de insatser och skeenden under 2025 som jag bedömt är särskilt intressanta med anknytning till området. Med utgångspunkt i det samlade materialet har jag också gjort en bedömning av de styrkor respektive utvecklingsområden som framträder i organisationernas arbete med uppföljning och utvärdering.

1.1.1 Genomförandet

Genomförandet av rapporten bygger på en genomgång av skriftliga underlag, vilken kompletterats med möten och intervjuer med företrädare för Folkbildningsrådet respektive SISU Idrottsutbildarna. Folkbildningsrådet och SISU Idrottsutbildarna har faktagranskat och lämnat skriftliga synpunkter på utdrag ur rapporten som rör respektive organisation.

1.1.2 Rapportens disposition

Rapporten inleds med mina slutsatser och samlade bedömning. Därefter följer en kort bakgrund, som introducerar uppdragets frågor och de anvisningar som regeringen gett om uppföljning och utvärdering inom folkbildningen. Detta följs av en redovisning av hur arbetet med uppföljning och utvärdering bedrivs i dag inom Folkbildningsrådet, respektive SISU Idrottsutbildarna. Tonvikten är lagd på verksamhetsåret 2025, men inkluderar till viss del också åtgärder som inletts under 2026.

1.2 Samlad bedömning och slutsatser

I det följande redovisas min samlade bedömning och de slutsatser som jag har kunnat dra utifrån mitt uppdrag.

1.2.1 En fortsatt hög ambitionsnivå och strukturerat arbete med uppföljning och utvärderingar

Utifrån de underlag och uppgifter som jag har tagit del av i denna analys kan jag konstatera att både Folkbildningsrådet och SISU Idrottsutbildarna har en fortsatt hög ambitionsnivå i sitt arbete med uppföljning och utvärdering.

Folkbildningsrådet har utifrån sitt reformerade system för fördelning av statsbidrag till studieförbunden utvecklat uppföljningen mot att genomföras mer löpande och utifrån respektive studieförbunds förutsättningar. Parallellt har rådet byggt ut sin interna analyskapacitet, och på så sätt fått förbättrade möjligheter för att själva kunna utforma utvärderingar och analyser utifrån verksamhetens behov. Inför 2027 förbereder Folkbildningsrådet för ett nytt system för fördelning av statsbidrag till folkhögskolorna.

Folkbildningsrådets avsatta medel för analys och granskning har mer än fördubblats under den senaste femårsperioden. Det är en satsning som har gett resultat, och som ger bättre förutsättningar för att kunna upptäcka eventuella brister i hanteringen av statsbidraget till folkbildningen.

SISU Idrottsutbildarnas arbete för en mer systematisk och strukturerad uppföljning har fortsatt under 2025, då bland annat en strategisk plan antagits för verksamheten, tillsammans med fler indikatorer för uppföljning. Förbundet har även förberett för ett nytt verksamhetssystem som ska införas under 2026. Det nya systemet väntas ge förbättrade möjligheter till uppföljning och kontroll, samtidigt som det kommer bli tydligare för distrikten hur de ska genomföra sin rapportering.

Sammantaget bedömer jag, utifrån de uppgifter som jag tagit del av i arbetet med denna rapport, att Folkbildningsrådet och SISU Idrottsutbildarna i sitt arbete med uppföljning och utvärdering uppfyller de villkor som anges i 14–15 a §§ i förordningen (2015:218) om statsbidrag till folkbildningen.

1.2.2 Arbetet kan fortsatt utvecklas i vissa delar

Några delar av arbetet med uppföljning och utvärdering bedömer jag fortsatt kan utvecklas. Dessa redovisas i det följande.

Folkbildningsrådet bör fortsatt säkerställa att analysresurserna används så effektivt som möjligt

Genom Folkbildningsrådets nya strategiska inriktning och plan för kommande utvärderingar finns i dag en tydligare kontext för vilka frågor och delar av verksamheten som rådets analyser avser att täcka, vilket jag bedömer som positivt.

Folkbildningsrådet har alltså en omfattande rapportproduktion, och det är därför fortsatt angeläget att rådet kontinuerligt ser över att analysresurserna används så effektivt som möjligt, och säkerställer att de kanaliseras till de delar av verksamheten där de kan förväntas göra störst nytta.

SISU Idrottsutbildarnas uppföljande verksamhet kan kompletteras med fler kvalitativa studier

SISU Idrottsutbildarna har genom sina breda kvantitativa uppföljningar en god överblick över verksamheten och bidragshandlingen inom sina olika medlemsförbund. Inslaget av kvalitativa utvärderingar och analyser har dock hittills varit begränsat. Genom att komplettera den kvantitativa uppföljningen med fler kvalitativa analyser skulle SISU:s folkbildningsverksamhet kunna belysas utifrån fler dimensioner.

SISU Idrottsutbildarnas redovisning av kostnaderna för uppföljning och utvärdering kan förtydligas

SISU Idrottsutbildarnas ekonomiska redovisning av arbetet med uppföljning och utvärdering kan förtydligas, för att på så sätt underlätta för regeringen att följa utvecklingen av förbundets arbete inom denna del av verksamheten.

2. Om utvärdering och uppföljning inom folkbildningen

Uppföljning och utvärdering skiljer sig primärt åt genom att uppföljning ofta görs löpande, för att beskriva hur en verksamhet utvecklas och genomförs. Medan uppföljning vanligtvis mäter utfall, inkluderar utvärdering en analys av orsakerna till utfallet. I det följande redovisas kortfattat hur arbetet med utvärdering och uppföljning har utvecklats inom folkbildningen.

2.1.1 Självförvaltningsmodellen medförde högre krav på utvärdering och uppföljning

Självförvaltningsmodellen infördes i samband med reformeringen av folkbildningen, och innebar en övergång från regelstyrning till målstyrning. Detta medförde ett behov av en förbättrad uppföljning och utvärdering av folkbildningen.

I folkbildningspropositionen 1990/91:82 fastslogs att en uppföljning som beskriver vad studieförbunden respektive folkhögskolorna presterar och en utvärdering som belyser prestationernas effekter och kvalitet måste ske kontinuerligt. Regeringen angav vidare att den uppföljning och utvärdering som är av intresse för riksdag och regering ska relateras till den statliga bidragsgivningen. Folkbildningsrådet gör uppföljning av den verksamhet som bedrivs med statsbidrag samt utvärderar denna. Staten tar dels del av rådets utvärdering, men gör även en egen bedömning av materialet.¹

I folkbildningspropositionen angavs också att uppföljning och utvärdering bör vara en naturlig del i den verksamhet som bedrivs i studieförbund och folkhögskolor, för att ge anordnarna underlag för egen bedömning, målinriktning och kvalitativ utveckling av verksamheten.

Folkbildningspropositionen framhöll vidare att det på lokal nivå är naturligt att utvärderingen fokuseras kring frågorna om vad som görs, varför och hur. Utvärderingen bör vara av processorienterad karaktär, inbegripa deltagare, innehåll och deltagarstyrning samt även vara förändringsinriktad.²

¹ Prop. 1990/91:82, s. 40–41.

² Prop. 1990/91:82, s. 43.

2.1.2 Regeringens krav på utvärdering och uppföljning

Under budgetåret 2025 tilldelades Folkbildningsrådet nära 4 miljarder kronor i statsbidrag till folkbildning, medan SISU Idrottsutbildarna tilldelades cirka 170 miljoner kronor till folkbildning inom idrotten.

Regeringens krav på utvärdering och uppföljning inom folkbildningen anges dels i förordningen (2015:218) om statsbidrag till folkbildningen, dels i de årliga riktlinjerna till Folkbildningsrådet och SISU Idrottsutbildarna.

Förordningen anger syften för och krav på utvärdering av folkbildningen

I förordningen om statsbidrag till folkbildningen anges att syftet med statens stöd till folkbildningen är att

1. stödja verksamhet som bidrar till att stärka och utveckla demokratin,
2. bidra till att göra det möjligt för en ökad mångfald människor att påverka sin livssituation och skapa engagemang att delta i samhällsutvecklingen,
3. bidra till att utjämna utbildningsklyftor och höja bildnings- och utbildningsnivån i samhället, och
4. bidra till att bredda intresset för och öka delaktigheten i kulturlivet.

I förordningen anges att Folkbildningsrådet och Studieförbundet SISU Idrottsutbildarna varje år ska lämna årsredovisning och budgetunderlag till regeringen enligt de riktlinjer som regeringen meddelar. Vidare anges att Folkbildningsrådet och SISU Idrottsutbildarna kontinuerligt ska följa upp och utvärdera verksamheten i förhållande till de syften som anges i 1 § och de villkor som föreskrivits för att statsbidrag ska lämnas (14–15 §§).³

Av förordningen framgår också att Folkbildningsrådet och SISU Idrottsutbildarna, i enlighet med de riktlinjer som regeringen meddelar, ska lämna regeringen sådana sakuppgifter om verksamheten och sådan verksamhetsredovisning som behövs för uppföljning och utvärdering. Regeringen kan därmed också styra aktörernas särskilda uppföljnings- och utvärderingsinsatser genom de årliga riktlinjerna.

³ Förordning (2015:218) om statsbidrag till folkbildningen, 15 §.

Förordningen har reviderats i januari 2026

Förordningen om statsbidrag till folkbildningen har reviderats genom förordning (2025:1464), som trädde i kraft den 13 januari 2026. I samband med detta infördes ett demokrativillkor, som innebär att stöd inte får ges till organisationer vars verksamhet eller företrädare utövar våld, tvång eller hot, diskriminerar eller bryter mot principen om allas lika värde, försvarar, främjar eller uppmanar till sådana handlingar, eller motarbetar det demokratiska styrelseskicket.⁴ Demokrativillkoret gäller även samarbetsorganisationer. Stödet till en organisation kan nekas eller dras in om denna samarbetar med aktörer som agerar i strid med demokrativillkoret.

Vidare har krav införts om öppen redovisning av studieförbundens och folkhögskolornas föreningssamarbeten. Villkoret innebär att den som har tagit emot statsbidrag årligen ska lämna en särskild redovisning till Folkbildningsrådet respektive SISU Idrottsutbildarna för vilka medlemsorganisationer, underföreningar till medlemsorganisationer och övriga samverkansparter som under föregående verksamhetsår har deltagit i den statsbidragsfinansierade folkbildningsverksamheten.⁵

Regeringens riktlinjer för Folkbildningsrådet 2025

I regeringens riktlinjer anges särskilda uppföljnings- och utvärderingsuppdrag till Folkbildningsrådet, exempelvis gällande kontrollen av statsbidraget till studieförbunden och hur demokratisyftet uppfylls. Även statistik om verksamheterna vid folkhögskolor och studieförbund har ingått att rapportera.

Folkbildningsrådet ska redovisa de uppföljnings- och utvärderingsinsatser som har genomförts. Rådet ska också i en rapport redovisa en samlad bedömning av hur de fyra syftena med statsbidraget har uppnåtts. Redovisningen ska utgå från de resultatindikatorer som anges i budgetpropositionen för 2025.

Vidare anges att Folkbildningsrådet ska redovisa arbetet med den interna kontrollen av bidragshanteringen, inklusive avvikelshantering, resultat av

⁴ Förordning (2015:218) om statsbidrag till folkbildningen, 8 a §.

⁵ Förordning (2015:218) om statsbidrag till folkbildningen, 15 b §.

denna kontroll samt eventuella återkrav av statsbidrag, samt vilka delar som ska vidareutvecklas.⁶

För 2025 fick Folkbildningsrådet även i uppdrag att i en särskild rapport redovisa hur hanteringen av statsbidrag till studieförbunden har utvecklats, vidtagna åtgärders effekt och hur de svarar mot identifierade behov, samt en redogörelse för det fortsatta arbetet. Rådet fick även i uppgift att redovisa hur man skulle kunna sammanställa information om medlemsorganisationer, underföreningar och övriga samarbetsparter som under föregående år deltagit i den statsfinansierade verksamheten.

Regeringens riktlinjer för SISU Idrottsutbildarna 2025

I riktlinjerna för 2025 anger regeringen att SISU Idrottsutbildarna ska redovisa de uppföljnings- och utvärderingsinsatser som har genomförts, och att redovisningen så långt möjligt ska belysa effekter av verksamheten över tid. Resultaten från SISU:s uppföljnings och utvärderingsinsatser ska, på motsvarande sätt som för Folkbildningsrådet, ligga till grund för en samlad bedömning av verksamheten. Vidare ska SISU Idrottsutbildarna redovisa arbetet med den interna kontrollen av bidragshanteringen.

I riktlinjerna för 2025 anges också att SISU Idrottsutbildarna i en särskild rapport ska redovisa sitt arbete för att säkerställa en korrekt hantering och användning av statsbidraget.

⁶ Riktlinjer för budgetåret 2025 avseende Folkbildningsrådet i fråga om användningen av anslagen 14:1 och 4:2 inom utgiftsområde 17 Kultur, medier, trossamfund och fritid.

3. Folkbildningsrådets arbete med uppföljning och utvärdering 2025

Folkbildningsrådet bildades 1991, i samband med reformeringen av folkbildningen, och tilldelades myndighetsuppgiften att fördela statsbidraget till folkbildningen utifrån de fyra syften som staten angett för folkbildningsanslaget. Medlemmar i Folkbildningsrådet är Studieförbunden i samverkan (som representerar de åtta studieförbunden), Rörelsefolkhögskolornas intresseorganisation (RIO) samt Sveriges kommuner och regioner (SKR), som företräder folkhögskolor med regioner som huvudmän.

I det följande redovisas Folkbildningsrådets arbete med uppföljning och utvärdering med tonvikt på 2025.

3.1 Sammanfattande iakttagelser

- Folkbildningsrådets uppföljning av statsbidraget till studieförbunden har breddats metodologiskt, och genomförs mer löpande jämfört med tidigare.
- I Folkbildningsrådets nya strategiska inriktning anges att förtroendet för folkbildningens hantering av statsbidraget ytterligare ska stärkas. Ambitionen återspeglas bland annat i åtgärder för vidareutveckling av statsbidragssystemen i rådets verksamhetsplan för 2026 samt i planen för rådets kommande analyser och utvärderingar.
- Folkbildningsrådet har fortsatt bygga ut sin utredande och granskande verksamhet, och har rekryterat fler utredare och jurister till sitt kansli.
- Kostnaderna för Folkbildningsrådets uppföljning och granskning har fortsatt öka under 2025. Jämfört med 2021 har kostnaderna för denna del av verksamheten mer än fördubblats.

3.2 En mer kvalitativt orienterad fördelning av statsbidrag till studieförbunden

Folkbildningsrådet införde den 1 januari 2024 ett reformerat system för fördelning av statsbidrag till studieförbunden. Det nya systemet innefattar bland annat villkorsskärpningar avsedda att begränsa incitament och möjligheter till felaktig bidragsanvändning. Vidare har den nya fördelningsmodellen en mer kvalitativ inriktning, medan den tidigare modellen helt byggde på kvantitativa variabler.

Fördelning och uppföljning av statsbidraget görs i den nya fördelningsmodellen i treårscykler. Bedömning av kvalitet utgör en central del av det nya systemet, där studieförbunden förväntas verka inom de fem olika kvalitetsområdena bildning; demokrati och delaktighet; utbildning; civilsamhälle samt kultur.

Inför en ny bidragsperiod lämnar varje studieförbund in ett verksamhetsåtagande till Folkbildningsrådet som omfattar de verksamhetsmål förbundet önskar bedömas mot, förbundets profil i förhållande till olika indikatorer och omvärldsanalys, samt en självvärdering av innevarande treårsperiod. Folkbildningsrådet följer upp verksamheten två gånger per år.

En utvärdering av den nya fördelningsmodellen under 2025 visade att den nya fördelningsmodellen tagits emot positivt av studieförbunden och ses som en förbättring jämfört med den tidigare fördelningsmodellen.⁷ Vissa justeringar, såsom behov av utökad kommunikation med studieförbunden inför beslut och förtydligade steg i processen, ses nu över inför den kommande fördelningsomgången 2027.⁸

3.2.1 Ett nytt system för fördelning av statsbidrag till folkhögskolorna införs 2027

Folkbildningsrådet arbetar för närvarande med att utforma ett nytt system för fördelning av statsbidrag till folkhögskolorna. Ett förslag till ny fördelningsmodell har remitterats till folkhögskolorna och planeras införas den 1 januari 2027.⁹

I avvaktan på att det nya systemet införs har uppföljningen av folkhögskolorna genomgått vissa förändringar under 2025. Exempelvis har den ekonomiska uppföljningen samt arbetet med studeranderätt och deltagarfrågor utvecklats. Vidare har rådet beslutat om nya villkor för distanskurser som gäller från och med den 1 januari 2026, liksom nya villkor för förstärkningsbidrag och bidrag till språkligt stöd

⁷ Folkbildningsrådet (2025) *Slutrapport från utvärdering av bedömningsprocess* (Dnr 24/00718, 2025-09-01).

⁸ Folkbildningsrådet (2025) *Reformerad hantering av statsbidraget till studieförbunden. En samlad redovisning över utvecklingen åren 2020–2025*.

⁹ Folkbildningsrådet (2025) *Förslag till nytt statsbidragssystem och nya villkor för folkhögskola – för remiss* (dnr. 25/00704).

3.2.2 Vägledning för det statliga demokrativillkoret och förberedelser inför årlig redovisning av samverkansparter

Folkbildningsrådet har tagit fram en vägledning riktad till studieförbunden och folkhögskolorna gällande hur det nyligen införda statliga demokrativillkoret ska förstås och användas i en folkbildningskontext, och har även anordnat flera utbildningar där den nya vägledningen introducerades. När det gäller kravet på studieförbundens och folkhögskolornas redovisning av samverkansparter arbetar Folkbildningsrådet för närvarande med att ta fram tekniska lösningar och stöd även för detta.

3.2.3 Ny strategisk inriktning anger att förtroendet för folkbildningens hantering av statsbidraget ytterligare ska stärkas

En ny strategisk inriktning för Folkbildningsrådets verksamhet 2026–2028 beslutades i november 2025 av representantskapet, som är Folkbildningsrådets högsta beslutande organ.

I den strategiska inriktningen anges bland annat att förtroendet för folkbildningens hantering av statsbidraget ytterligare ska stärkas genom statsbidragssystem och vägledning som bidrar till hög kvalitet. Folkbildningsrådet ska även fortsätta arbetet med att utveckla och befästa statsbidragssystemen samt ytterligare stärka förtroendet för folkbildningens hantering av statsbidrag.¹⁰ I Folkbildningsrådets verksamhetsplan för 2026 har målsättningarna från den strategiska inriktningen omsatts till åtgärder i form av bland annat vidareutveckling av statsbidragssystem, utveckling av kansliets handläggning och ökade kommunikationsinsatser.¹¹

3.2.4 Treårig plan för kommande analyser och utvärderingar

Med utgångspunkt i den strategiska inriktningen har Folkbildningsrådet även tagit fram en treårig plan för rådets kommande analyser och utvärderingar. Planen tar sin utgångspunkt i de prioriterade områden som rådets strategiska inriktning anger för motsvarande tidsperiod. Merparten av de undersökningar och utvärderingar som Folkbildningsrådet avser genomföra under tidsperioden kommer ta sin utgångspunkt i dessa områden, med en tonvikt lagd på punkterna gemensamma berättelser och statsbidragssystem.

¹⁰ Folkbildningsrådet (2025): *Strategisk inriktning 2026–2028*, fastställd av representantskapet den 10 november 2025.

¹¹ Folkbildningsrådet (2025) *Folkbildningsrådets verksamhetsplan 2026*, 2025-10-13.

Under 2026 planerar Folkbildningsrådet publicera sammanlagt nio rapporter som är internt producerade av analysenheten. Därutöver kommer fyra rapporter tas fram internt i enlighet med regeringsbeslut. Ytterligare tre rapporter tas fram externt och publiceras under 2026, varav två genomförs av forskare och omfattar dels det nya statsbidragssystemet för studieförbunden, dels hur folkhögskolorna arbetar med ungas psykiska hälsa. Därutöver genomförs en översyn över folkbildningens finansiering med hjälp av en extern konsult.

3.2.5 Min bedömning

Ett nytt system för uppföljning av statsbidraget till studieförbunden ger förutsättningar för att kunna följa upp verksamheten inom folkbildningen på ett mer nyanserat sätt, kopplat till respektive studieförbund.

Folkbildningsrådets strategiska inriktning och plan för kommande utvärderingar bidrar till att ge en tydligare kontext för vilka frågor och delar av verksamheten som rådets analyser avser att täcka.

3.3 Folkbildningsrådets uppföljning 2025

Folkbildningsrådets uppföljning ska säkerställa att studieförbundens och folkhögskolornas organisationer och verksamhet lever upp till de krav som ställs genom förordningen om statsbidrag till folkbildningen och Folkbildningsrådets villkor för statsbidrag. Folkbildningsrådet följer även upp att verksamheten bidrar till statens syften med statsbidraget.

Folkbildningsrådets uppföljning utgår från tematiska områden för studieförbund respektive folkhögskolor, samt från de krav som rådet ställer på verksamhet, organisation och styrning. Till grund för risk- och sårbarhetsanalysen ligger resultaten av uppföljningen från föregående år.¹²

3.3.1 En mer löpande uppföljning av studieförbundens pågående verksamhet

Folkbildningsrådet har följt upp samtliga studieförbund genom dokumentation och verksamhetsstatistik samt genom platsbesök. Rådet har även genomfört mål- och resultatdialoger med samtliga studieförbunds

¹² Folkbildningsrådet (2025) *Uppföljningsrapport 2025. Folkbildningsrådets uppföljning av folkhögskolor och studieförbund som mottagare av statsbidrag.*

ledningarna, och bedömt studieförbundens redovisning av det systematiska kvalitetsarbetet och internkontrollen.

Folkbildningsrådets uppföljning av studieförbunden har i det nya fördelningssystemet förskjutits tidsmässigt och metodmässigt, från uppföljning av föregående års verksamhet till en löpande uppföljning av studieförbundens pågående verksamhet. Vidare har rådet kompletterat granskning av styrdokument med verksamhetsbesök på lokal nivå där faktiska arbetssätt följs upp.¹³ Ytterligare en förändring är att Folkbildningsrådet numera utgår från en riskanalys av respektive studieförbund och vid behov genomför studieförbundsspecifika uppföljningsinsatser.

Den treåriga uppföljningsmodell som införts med det nya systemet för fördelning av statsbidrag till studieförbund medför att samtliga frågor inte följs upp årligen, men däremot under treårsperioden. Centralt i den nya uppföljningsmodellen är att följa upp verksamhetens kvaliteter och innehåll genom bland annat indikatorer, insamling av rapporter och revisionsintyg, efterkontroll av inrapporterad verksamhet samt intervjuer med personal på lokal nivå.

Utifrån Folkbildningsrådets uppföljning framgår att studieförbundens kvalitetsarbete fortsatt utvecklas i positiv riktning. Endast mindre anmärkningar har återkopplats till studieförbunden, och inga större brister eller avvikelser har identifierats i efterkontrollen.¹⁴

3.3.2 Uppföljningen av folkhögskolorna har haft särskild tonvikt på ekonomi och administrativ kapacitet

Folkbildningsrådets uppföljning av folkhögskolorna har under 2025 omfattat dokumentanalyser av verksamhetsberättelser, tio platsbesök, insamling och analys av verksamhets- och ekonomistatistik, samt risk- och sårbarhetsanalyser från 22 folkhögskolor. Urvalet har i huvudsak bestått av skolor där tidigare uppföljningar indikerat risker inom ekonomi,

¹³ Folkbildningsrådet (2025) *Uppföljningsrapport 2025. Folkbildningsrådets uppföljning av folkhögskolor och studieförbund som mottagare av statsbidrag*, s. 5.

¹⁴ Folkbildningsrådet (2026) *Årsredovisning 2025*.

administration eller styrning.¹⁵ Resultaten återkopplas individuellt av Folkbildningsrådet till varje folkhögskola och sammanställs i en årlig rapport.

Fokusområden under 2025 var ekonomi och administrativ kapacitet, utifrån de risker som identifierades 2024.¹⁶ Samtliga folkhögskolor fick under 2025 genomföra en risk- och sårbarhetsanalys med fokus på dessa två områden.

I Folkbildningsrådets uppföljning av folkhögskolorna anges att det systematiska kvalitetsarbetet på skolorna är väl etablerat och majoriteten av skolorna beskriver tydliga strukturer där planering, genomförande, uppföljning och nya mål kopplats samman.

3.3.3 En fortsatt positiv utveckling av det systematiska kvalitetsarbetet

Det systematiska kvalitetsarbetet har enligt vad som framgår av Folkbildningsrådets uppföljningar fortsatt utvecklas positivt inom både studieförbunden och folkhögskolorna. Utmaningar konstateras i att både folkhögskolor och studieförbund har fått kostnadsökningar, vilket lett till nedskärningar i verksamheten, parallellt med att de administrativa uppgifterna upplevs ha ökat i omfattning. Folkbildningsrådet arbetar med att utveckla digitala verktyg som ska bidra till att effektivisera studieförbundens och folkhögskolornas administrativa uppgifter.

3.3.4 Min bedömning

Folkbildningsrådets uppföljning görs utifrån en risk- och sårbarhetsanalys, med fokus på indikerade risker och där behoven framstår som störst. Rådets löpande uppföljning av studieförbunden bidrar, tillsammans med platsbesöken hos samtliga studieförbund och ett urval av folkhögskolorna, till en fördjupad kunskap om folkbildningens verksamheter. Sammantaget bedömer jag att uppföljningen framstår som systematisk och riskbaserad.

3.4 Folkbildningsrådets utvärderingar 2025

Under 2025 har Folkbildningsrådet publicerat sex rapporter gällande bland annat studieförbundens respektive folkhögskolornas ekonomi, samt en fördjupad rapport om bildningen inom folkbildningen och vilka värden folkbildningens bildningsarbete bidrar med till individ och samhälle.

¹⁵ Folkbildningsrådet (2025) *Uppföljningsrapport 2025. Folkbildningsrådets uppföljning av folkhögskolor och studieförbund som mottagare av statsbidrag.*

¹⁶ Folkbildningsrådet (2026) *Uppföljning av folkhögskolor 2025*, Dnr 26/00012, 2026-01-07.

Folkbildningsrådet har även publicerat tre promemorior, varav en tar upp frågan om vad som händer med deltagare på folkhögskolans allmänna kurs respektive yrkesutbildningar efter att de lämnat folkhögskolan.

Utöver ovan nämnda publikationer har Folkbildningsrådet lämnat fyra redovisningar till regeringen, däribland en årligen återkommande samlad bedömning av folkbildningens betydelse för samhället. Bland övriga redovisningar kan nämnas rapporten Reformerad hantering av statsbidraget till studieförbunden, där Folkbildningsrådet redovisar de senaste årens utvecklingsarbete gällande hanteringen av statsbidrag till studieförbunden.¹⁷

Företrädare för Folkbildningsrådet framhåller att arbetet med uppföljning och utvärdering har blivit mer integrerat under senare år. Från att uppföljningen tidigare skett relativt separat från utvärderingarna finns nu en större ambition om att få ihop helheten.¹⁸ Verksamhetsnära utvärderingar är också ett viktigt verktyg i den nya statsbidragsmodellen för studieförbunden.

3.4.1 Min bedömning

Genom att stärka sin interna analyskapacitet har Folkbildningsrådet fått förbättrade möjligheter att själva genomföra analyser och utvärderingar utifrån de risker och behov som framkommer i uppföljningen av studieförbunden.

Folkbildningsrådet har alltjämt en omfattande rapportproduktion av både interna och externa analyser, och det är därför fortsatt angeläget att rådet kontinuerligt ser över att analysresurserna används så effektivt som möjligt, och säkerställer att de kanaliseras till de delar av verksamheten där de kan förväntas göra störst nytta.

3.5 En minskning i återkraven av statsbidrag

Folkbildningsrådet genomför granskningar i de fall då det bedöms att en statsbidragsmottagare inte uppfyllt villkoren för statsbidraget och att detta förhållande inte är av ringa karaktär. En granskning kan också inledas om det finns anledning att anta att det finns allvarliga brister i verksamhetens

¹⁷ Folkbildningsrådet (2025) Reformerad hantering av statsbidraget till studieförbunden. En samlad redovisning över utvecklingen åren 2020–2025.

¹⁸ Intervju med företrädare för Folkbildningsrådet, 2026-03-27.

kvalitet. Syftet med Folkbildningsrådets granskningar är att säkerställa att statsbidraget används så som avsetts.

Under 2025 öppnades 48 nya ärenden gällande folkhögskolor och 60 ärenden avslutades. Tre granskningsärenden öppnades och fyra avslutades. Beslut om återkrav fattades i ett ärende och i ett annat ärende fattades beslut om att statsbidrag inte längre ska utgå från och med 2026. Under året genomfördes även ett arbete med att avsluta äldre och omfattande ärenden samt ett större antal tidigare inkomna signaler och uppgifter, sedan kansliet säkerställt att folkhögskolorna följer villkoren.

Under 2025 öppnade även Folkbildningsrådet och handlade 27 ärenden som en följd av inkommen information om studieförbund. Inget av ärendena ledde till att en granskning behövde inledas, då det bedömdes saknas anledning att anta avvikelser från förordning eller statsbidragsvillkor. Folkbildningsrådet gjorde inte heller några återkrav av statsbidrag. Vissa återbetalningar har ändå gjorts från studieförbunden efter upptäckter i den egna internkontrollen och efterkontrollen.¹⁹

3.6 Folkbildningsrådets kostnader för uppföljning och granskning

Parallellt med att Folkbildningsrådets arbete med uppföljning, kontroll och granskning ökat har rådets kansli vuxit. Folkbildningsrådets kostnader för uppföljning och granskning redovisas i tabell 1 nedan. För 2025 uppgår kostnaderna för att följa upp och granska folkbildningsverksamheten till 20,7 miljoner kronor, vilket innebär att kostnaderna mer än fördubblats jämfört med 2021.

Tabell 1. Kostnader för att följa upp och granska folkbildningsverksamheten (mnkr)

	2025	2024	2023	2022	2021
Kostnadsutveckling (mnkr)	20,7	18,0	16,2	8,5	7,6

Källa: Årsredovisning 2025, Folkbildningsrådet.

I Folkbildningsrådets rambudget för 2026 beräknas kostnaderna för att följa upp statsbidraget öka till 13,9 miljoner kronor, vilket kan jämföras med 2024 då kostnaderna uppgick till 11,7 miljoner kronor. Rådets kostnader för att granska avvikelser från statsbidragsvillkor beräknas öka till 9,5 miljoner

¹⁹ Folkbildningsrådet (2026) Årsredovisning 2025, s. 11.

kronor under 2026, vilket utgör en betydande ökning jämfört med 2024, då kostnaderna låg på 6,2 miljoner kronor.²⁰

Kostnadsökningarna kan delvis förklaras av de nya statsbidragssystemens fokus på kvalitet, men också av att kraven på kontroll och granskning av Folkbildningsrådets verksamhet utökats över tid. Detta har medfört att fler utredare och jurister rekryterats till Folkbildningsrådet och de relativt nyligt inrättade rätts- respektive analysenheterna. Även rådets folkhögskole- och studieförbundsenheter har fått fler medarbetare med utredande uppgifter under de senaste åren.

Det nya statsbidragssystemet för folkhögskolorna som planeras införas den 1 januari 2027 väntas tillsammans med utvärderingen av det statliga demokrativillkoret och redovisningen av samverkansparter bidra till att rådets nuvarande verksamhet för uppföljning av statsbidraget utökas ytterligare.

3.6.1 Min bedömning

Folkbildningsrådets kostnader för uppföljning och granskning har som redovisats ovan ökat avsevärt under senare år. Kostnadsökningen beror till stor del på att Folkbildningsrådet stärkt sin interna analyskapacitet. Jag bedömer att kostnadsökningen är motiverad och rimlig, sett i ljuset av statsbidragets storlek. Genom att stärka rådets utredande och analytiska verksamhet finns också bättre förutsättningar att på ett tidigt stadium upptäcka eventuella felaktigheter i utbetalningen eller användningen av statsbidraget.

Folkbildningsrådet har lagt ner ett stort arbete på granskningar och återkrav av statsbidrag. Antalet upptäckta fall har också minskat jämfört med 2024.

²⁰ Folkbildningsrådet (2026) *Rambudget 2026*.

4. SISU Idrottsutbildarnas arbete med uppföljning och utvärdering 2025

Studieförbundet SISU Idrottsutbildarna (SISU) verkar för idrottens utveckling genom folkbildning och utbildning. SISU består av sammanlagt 77 medlemsorganisationer, varav 72 är specialidrottsförbund anslutna till Riksidrottsförbundet samt fem övriga medlemsorganisationer.²¹ SISU bröts ut från Folkbildningsrådet 2007 och har sedan dess själva hanterat sin del av statsbidraget till folkbildningen.

Jämfört med Folkbildningsrådets bidragsgivning har SISU ett mer avgränsat uppdrag, då studieförbundet enbart fördelar medel till den folkbildning som bedrivs inom medlemsorganisationerna. SISU fördelar inte heller statsbidrag i samma omfattning som Folkbildningsrådet. År 2025 tilldelades SISU cirka 170 miljoner kronor i statsbidrag till folkbildning, vilket kan jämföras med de nära 4 miljarder kronor som tilldelades Folkbildningsrådet.

I det följande redovisas SISU:s arbete med uppföljning och utvärdering, med tonvikt på 2025.

4.1 Sammanfattande iakttagelser

- SISU har fortsatt sitt arbete mot en mer systematisk och strukturerad uppföljning. Den årliga risk- och väsentlighetsanalysen har blivit en etablerad del av förbundets uppföljning, och bidrar till ökad systematik och prioriteringar inom kontrollarbetet.
- SISU har antagit en långsiktig strategisk plan för sin verksamhet och har utifrån denna även tagit fram nya indikatorer för att bredda den uppföljande verksamheten.
- Uppföljningen av SISU:s verksamhet är primärt kvantitativt orienterad.
- SISU:s kostnader för uppföljning och kontroll är oförändrade jämfört med 2024.

4.2 SISU:s uppföljning och kontroll av verksamheten

SISU ska i likhet med Folkbildningsrådet kontinuerligt följa upp sin verksamhet i förhållande till statens syften med statsbidraget. SISU:s arbete med uppföljning och utvärdering genomförs huvudsakligen på avdelningen

²¹ Sveriges Bridgeförbund, Svenska Livräddningssällskapet, Svenska Pickleballförbundet, Svenska Pistolskytteförbundet och Svenska Schackförbundet.

för analys och uppföljning vid det nationella kansliet. Verksamheten har utökats under senare år, då arbetet med kontroll och uppföljning generellt har ökat.

Ett trettiotal medarbetare arbetar specifikt med frågor kopplade till SISU, varav en verksamhetscontroller arbetar specifikt med uppföljningen av SISU:s verksamhet. Därutöver bidrar övriga medarbetare i olika utsträckning inom den uppföljande verksamheten.

4.2.1 Visst samarbete förekommer med Riksidrottsförbundet om kontrollen av föreningarna

Riksidrottsförbundet och SISU har ett gemensamt nationellt kansli, och samarbetar på riksnivå och regionalt via gemensamma styrelser, chefer och kanslier. Detta medför synergieffekter inom arbetet med uppföljning och kontroll. Exempelvis genomför Riksidrottsförbundet en initial kontroll av de ideella idrottsföreningar som ansöker om medlemskap i specialidrottsförbund och i Riksidrottsförbundet.

I kontrollen bedöms om föreningarna lever upp till förbundets stadgar. Den ansökande föreningen ska bland annat ha organisationsnummer hos Skatteverket och bankgiro/plusgiro kopplat till organisationens namn. Riksidrottsförbundet gör också årligen slumpmässiga kontroller för att säkerställa att föreningen existerar och bedriver idrottslig verksamhet. Denna kontrollverksamhet bidrar till att komplettera SISU:s uppföljning och kontroll. Vidare görs kontroller i samband med att barn- och ungdomsföreningar söker lokalt aktivitetsstöd för sina idrottsaktiviteter för barn och unga. Sammantaget finns därmed en kännedom om de föreningar som Riksidrottsförbundet godkännt som medlemmar och som deltar i folkbildningsverksamhet som SISU anordnar.²²

4.2.2 Gemensamt ekonomisystem med distrikten

SISU och Riksidrottsförbundet har sedan 2022 ett gemensamt ekonomisystem med de 19 regionala distrikten (RF-SISU distrikt), som ger behörighet till RF-SISU distriktens bokföring. Parallellt med det gemensamma ekonomisystemet infördes även nya bokföringsinstruktioner, med syftet att förenkla och likrikta uppföljningen av det statliga folkbildningsanslaget. Genom bokföringsinstruktionerna ges detaljerade

²² SISU (2025): *SISU Idrottsutbildarnas arbete med att säkerställa en korrekt bidragshantering – särskild återsrapportering 2025.*

riktlinjer för hur intäkter, inklusive olika typer av anslag, ska bokföras samt hur kostnader ska hanteras. På så sätt är avsikten att underlätta en effektiv uppföljning och jämförelse mellan de 19 regionala juridiska enheterna.

Enligt bokföringsinstruktionerna ska en originalfaktura alltid erhållas om ett distrikt ska betala ut medel. De kostnader som kan täckas ska vara kopplade till genomförandet av verksamhet inom godkända verksamhetsformer. Det är inte tillåtet att betala ut kontanta bidrag. SISU framhåller att man genom detta förfarande har goda förutsättningar att följa upp och kontrollera statsanslaget, genom att originalfakturan ställs till RF-SISU distriktet och betalas direkt av distriktet till respektive leverantör.²³

Under 2025 har medel avsatts specifikt för att motverka kriminalitet inom idrotten. Två utredare har anställts för att förstärka kansliet kring frågor om exempelvis matchfixning, ekonomisk brottslighet och oegentligheter. Utredarna arbetar primärt med ärenden kopplade till Riksidrottsförbundet, men tillför också kompetens till SISU kring dessa frågor.²⁴

4.2.3 En årlig risk- och väsentlighetsanalys är vägledande för uppföljningen
SISU genomför sedan 2024 risk- och väsentlighetsanalyser för sin verksamhet. Den första risk- och väsentlighetsanalysen utvecklades gemensamt med RF-SISU distrikten under 2023, som en del i arbetet med att stärka den interna kontrollen av bidragshanteringen. Varje RF-SISU distrikt fick identifiera potentiella risker utifrån den egna verksamheten, som därefter bearbetades till en samlad risk- och väsentlighetsanalys för SISU som helhet. Med utgångspunkt i dessa utformades därefter rutiner och kontrollåtgärder för att förebygga och minimera de identifierade riskerna.

Inför 2025 års risk- och väsentlighetsanalys fick samtliga RF-SISU distrikt ge återkoppling på ett riskunderlag, varefter mindre justeringar gjordes. Under 2026 har ytterligare ett riskområde; jäv hos idrottskonsulent, tillkommit.

Företrädare för SISU framhåller att risk- och väsentlighetsanalysen blivit ett etablerat arbetssätt och en del av årshjulet för SISU:s arbete med uppföljning

²³ SISU (2025): *SISU Idrottsutbildarnas arbete med att säkerställa en korrekt bidragshantering – särskild återrapportering 2025*, s. 20–21.

²⁴ Intervju med företrädare för SISU, 31 mars 2026.

och utvärdering. Med utgångspunkt i förbundets risk- och väsentlighetsanalys tas förslag till åtgärder fram i uppföljningsplanen.²⁵

Arbetsprocessen har enligt SISU medfört en ökad systematik i kontrollarbetet, och bidrar till att prioritera och styra arbetet under innevarande år. Enligt SISU har de 19 distrikten utvecklat sitt arbete med kontroll- och uppföljningsarbete på det lokala planet. Bland annat finns en ökad medvetenhet hos olika personalgrupper i distrikten, och även en ökad systematik i distriktens arbete med uppföljning och kontroll.²⁶

4.2.4 Uppföljningen styrs genom tvååriga uppföljningsplaner

SISU:s uppföljningsplaner är sedan 2022 tvååriga, och syftar till att koordinera förbundets uppföljningsarbete i kontroll- och uppföljningsåtgärder utifrån den årligen fastställda risk- och väsentlighetsanalysen.

Åtgärderna i uppföljningsplanen för 2025 inriktades på de fem risker som bedömdes ha högst riskvärde, baserat på en bedömning av sannolikheten för och konsekvensen av att respektive risk skulle inträffa. Som exempel kan nämnas risken att en idrottskonsulent slutrapporterar fler timmar än vad som genomförts, samt risken för brist på rutiner kring närvaroavstämning med felaktig rapportering som följd. SISU har under 2025 arbetat med följande åtgärdsområden, som bedömts vara lämpliga för att förebygga och minska de identifierade riskerna:

- Ansvarsfördelning i uppföljningsarbetet
- Uppföljning av lärgruppsledare
- Uppföljning av dokumentering
- Kunskap om anvisningarna
- System- och verksamhetsutveckling

Åtgärdsområdena har konkretiserats i åtgärder som genomförts under året, i enlighet med en fastställd uppföljningsplan.²⁷

²⁵ Intervju med företrädare för SISU, 31 mars 2026.

²⁶ SISU (2025): *SISU Idrottsutbildarnas arbete med att säkerställa en korrekt bidragshantering – särskild återrapportering 2025*, s. 15.

²⁷ SISU (2025) Uppföljningsplan Folkbildning 2024–2025, Fastställd 2025-01-19.

4.2.5 Distrikten genomför kontroll och uppföljning på lokal nivå

Samtliga RF-SISU distrikt ska ha rutiner för intern uppföljning och kontroll. Flera distrikt har utsedda verksamhetscontrollers på del- eller heltid. På så sätt ska felaktigheter i verksamheten som finansieras av det statliga folkbildningsanslaget förhindras och åtgärdas. Distrikten genomför en systematisk uppföljning av folkbildningsverksamheten, och kan också på eget initiativ genomföra löpande kontroller av bidragshanteringen i den egna verksamheten.

SISU har tagit fram anvisningar som beskriver förbundets förväntningar på distrikten när det gäller uppföljning och återrapportering till SISU på central nivå. Enligt anvisningarna har distriktsstyrelsen ansvaret för att statsbidraget används korrekt och att bidragsvillkoren följs. Samtliga distrikt ska ha rutiner för intern uppföljning och kontroll för att förhindra och åtgärda eventuella felaktigheter i verksamheten som finansieras av det statliga folkbildningsanslaget. Distrikten ska själva informera SISU om sina iakttagelser. Vidare ska rutiner finnas för systematisk uppföljning av folkbildningsverksamheten och för att regelbundet kontrollera bidragshanteringen. Resultatet av kontrollen och vilka delar som behöver utvecklas ska göras tillgängliga.²⁸

4.2.6 Mål- och uppföljningsdialoger med RF-SISU distrikten

SISU följer sedan 2021 upp distriktens verksamhet genom regelbundna mål- och uppföljningsdialoger inför varje verksamhetsår. Dialogerna syftar till att fastställa förväntningarna inför det kommande folkbildningsåret, men också till att inhämta information om de regionala förutsättningarna för varje RF-SISU distrikt. Distriktens arbete följs också upp i förhållande till deras uppsatta mål vid tre tillfällen under verksamhetsåret; ett under våren och två under hösten. Därutöver genomför SISU stickprovskontroller, samt kontroller när vissa siffror avviker eller framstår som orimliga. De senaste måldialogerna hölls i september 2025, varefter Förbundsstyrelsen fattade beslut om fördelning av anslaget inför 2026.

4.2.7 Ett nytt verksamhetssystem införs under 2026

SISU arbetar sedan 2025 med att utveckla ett nytt it-system för redovisning och rapportering av all folkbildningsverksamhet inom förbundet. Det nya

²⁸ SISU (2025): *SISU Idrottsutbildarnas arbete med att säkerställa en korrekt bidragshandling – särskild återrapportering 2025*, s. 20.

systemet ska introduceras under 2026, och kommer enligt förbundet ge förbättrade möjligheter till uppföljning och kontroll. Det kommer också bli tydligare för distrikten hur man ska göra sin rapportering.²⁹

4.2.8 En långsiktig strategisk plan för SISU antogs 2025

Under 2025 har en långsiktig strategisk plan för SISU Idrottsutbildarnas verksamhet. Det är första gången som SISU antagit en strategisk plan för den egna verksamheten. Fram till 2025 har SISU ingått i en gemensam strategi med Riksidrottsförbundet (Strategi 2025). Den nya strategin sträcker sig från 2026 till 2035, och beslutades på SISU-stämman vid Riksidrottsmötet i maj 2025.

Strategin innehåller tre övergripande mål (1) Stärkt ledarskap; 2) Stärkt folkbildning för alla i förbund och föreningar samt 3) Hållbara förbund och föreningar, för vilka tre delmål har formulerats för respektive mål. Utifrån den nya strategin har en verksamhetsinriktning tagits fram för 2026–2027.

Nya uppföljningsindikatorer har tagits fram i anslutning till den strategiska planen

Företrädare för SISU beskriver att den nya strategin gett nya möjligheter att genomföra uppföljningar och utvärderingar. Bland annat har man tagit fram uppföljningsindikatorer för att följa progressen och alla delmål.

Indikatorerna möjliggör mer kvalitativa uppföljningar, och ger en tydligare struktur för arbetet. Bland annat finns indikatorer för att följa deltagarnas upplevelser av olika insatser.

4.2.9 SISU:s tillämpning av demokrativillkoret har inletts under 2026

Demokrativillkoret är, som tidigare nämnts, nytt inom förordningen för statsbidrag till folkbildningen från och med 2026. SISU har som en följd av detta reviderat sina riktlinjer för alla bidrag som de fördelar. Studieförbundet samverkar med Myndigheten för Ungdoms- och civilsamhällesfrågor (MUCF) och följer också hur andra organisationer arbetar med tillämpningen av demokrativillkoret. Hittills har förbundet inte haft något eget enskilt fall där villkoret tillämpats.

²⁹ Intervju med företrädare för SISU, 31 mars 2026.

4.2.10 Öppen redovisning av samverkande organisationer

Företrädare för SISU framhåller att det nya verksamhetssystemet som införs under 2026 kommer innebära att förbundet kan se exakt vilka föreningar som SISU:s idrottskonsulenter har mött. Detta kommer medföra att en öppen redovisning av samverkande organisationer enkelt kan genomföras.³⁰

4.3 Oförändrade verksamhetskostnader för kvalitet och utvärdering

SISU:s verksamhetskostnader för arbetet med kvalitet och utvärdering har redovisats på olika sätt över åren, vilket gör det svårt att följa kostnadsutvecklingen över tid. Från och med 2024 redovisas kostnaderna som en del av stabskostnaderna, och framgår därmed inte av tabellen. SISU framhåller att uppföljningsresurserna inte har minskat, men att de däremot har redovisats på olika sätt.

Tabell 2. Kostnader gällande kvalitet och utvärdering av verksamheter och effekter (mnkr).

	2025	2024	2023	2022
Kostnadsutveckling (mnkr)	0	0	1	2,1

Källa: Årsredovisning 2025, SISU Idrottsutbildarna.

SISU:s kostnader för uppföljning och analys under 2025 kvarstår på ca 1 miljon kronor, vilket motsvarar en controllerresurs. Utöver detta tillkommer kostnader för exempelvis chefer och verksamhetsutvecklare, liksom för distriktens uppföljningsarbete.

4.4 Tonvikt på kvantitativ uppföljning

SISU:s verksamhetsuppföljning består huvudsakligen av kvantitativa data. Årligen publiceras Idrottsrörelsen i siffror”, som också utgör en del av SISU:s verksamhetsberättelse. Redovisningen utgår från statistik och enkäter till deltagarna (deltagaruppföljning). Den samlade bedömningen som SISU årligen rapporterar till regeringen innehåller bland annat bedömningar av hur verksamheten bidrar till statens syften med bidraget. Redovisningen görs till stor del med hjälp av kvantitativa mått med tillhörande beskrivningar och analyser.

³⁰ Intervju med företrädare för SISU, 31 mars 2026.

Inslaget av kvalitativa utvärderingar har varit relativt begränsat hos SISU. Sedan 2007 har SISU utöver sina åiterrapporteringar till regeringen publicerat tre fördjupade utvärderingar av SISU:s folkbildande verksamhet.

På SISU:s och Riksidrottsförbundets gemensamma kansli finns en medarbetare som arbetar med forskning och utveckling kopplat till de båda förbunden. Genom denna forskningsfunktion gör de båda förbunden löpande utlysningar. För närvarande pågår ingen fördjupad utvärdering på uppdrag av SISU, men planer finns på att initiera en kommande studie om folkbildningsarbetet inom mångfaldsuppdrag.³¹

4.4.1 Utökat erfarenhetsutbyte med Folkbildningsrådet

SISU har under 2025–2026 haft ett utökat erfarenhetsutbyte med Folkbildningsrådet om frågor kopplade till kontroll och uppföljning generellt, och specifikt redovisning av deltagare med funktionsnedsättning i folkbildningsverksamhet. SISU har även haft en inledande dialog om samverkan och aktuella strategiska ledningsfrågor med Folkbildningsrådet såsom hantering av demokrativillkoren.

4.4.2 Min bedömning

SISU har under 2025 fortsatt sitt arbete för en mer systematisk och strukturerad uppföljning. Förbundet arbetar riskbaserat genom sin årliga risk- och väsentlighetsanalys som blivit en etablerad del av förbundets uppföljning. Den långsiktiga strategiska planen som antagits för SISU:s verksamhet har, tillsammans med det nya verksamhetssystemet som planeras införas under 2026, förutsättningar för att stärka SISU:s uppföljande verksamhet ytterligare.

SISU skulle kunna komplettera den kvantitativa uppföljningen med fler kvalitativa analyser. Några steg i denna riktning har redan tagits, i form av mer utvecklade indikatorer. Planerna på en kvalitativ studie skulle kunna utvecklas vidare och konkretiseras genom den forskningsfunktion som SISU har tillgång till, och på så sätt bidra till att belysa förbundets verksamhet utifrån fler dimensioner.

³¹ Intervju med företrädare för SISU, 31 mars 2026.

SISU:s ekonomiska redovisning gällande arbetet med utvärdering och uppföljning skulle kunna förtydligas, för att underlätta för regeringen att följa utvecklingen av förbundets arbete med denna del av verksamheten.

Referenser

Folkbildningsrådet (2025): *Folkbildningsrådets verksamhetsplan 2026*, 2025-10-13.

Folkbildningsrådet (2025): *Förslag till nytt statsbidragssystem och nya villkor för folkhögskola – för remiss* (dnr. 25/00704).

Folkbildningsrådet (2025): *Reformerad hantering av statsbidraget till studieförbunden. En samlad redovisning över utvecklingen åren 2020–2025*.

Folkbildningsrådet (2025): *Slutrapport från utvärdering av bedömningsprocess* (dnr 24/00718, 2025-09-01).

Folkbildningsrådet (2025): *Strategisk inriktning 2026–2028, fastställd av representantskapet den 10 november 2025*.

Folkbildningsrådet (2025): *Uppföljningsrapport 2025. Folkbildningsrådets uppföljning av folkhögskolor och studieförbund som mottagare av statsbidrag*.

Folkbildningsrådet (2026): *Plan för analyser, undersökningar och utvärderingar 2026–2028*, 2026-03-31.

Folkbildningsrådet (2026): *Rambudget 2026*.

Folkbildningsrådet (2026): *Uppföljning av folkhögskolor 2025*, dnr 26/00012, 2026-01-07.

Folkbildningsrådet (2026): *Årsredovisning 2025*.

Proposition 1990/91:82., *Om folkbildning*.

SISU Idrottsutbildarna (2025): *Strategisk plan SISU Idrottsutbildarna 2035*.

SISU Idrottsutbildarna (2025): *Uppföljningsplan Folkbildning 2024–2025*, Fastställd 2025-01-19.

SISU Idrottsutbildarna (2025): *SISU Idrottsutbildarnas arbete med att säkerställa en korrekt bidragshantering – särskild återrapportering 2025*.

SISU Idrottsutbildarna (2026): *Årsredovisning 2025*.

Utbildningsdepartementet (2024): *Riktlinjer för budgetåret 2025 avseende Folkbildningsrådet i fråga om användningen av anslagen 14:1 och 4:2 inom utgiftsområde 17 Kultur, medier, trossamfund och fritid.* (Regeringsbeslut 2024-12-19, U2024/01346, U2024/02769 (delvis), U2024/02908).

Utbildningsdepartementet (2024): *Riktlinjer för budgetåret 2025 avseende SISU Idrottsutbildarna i fråga om användningen av anslagen 14:1 och 4:2 inom utgiftsområde 17 Kultur, medier, trossamfund och fritid.* (Regeringsbeslut 2024-12-19, U2024/01311, U2024/02769, U2024/02909).